

**BÁO CÁO**  
**CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN ĐIỀU HÀNH**  
**VỀ KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024,**  
**TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NHIỆM KỲ 2020-2025**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025,**  
**CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN NHIỆM KỲ 2025-2030**

**Phần A**

**CÔNG TÁC QUẢN TRỊ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024 VÀ TÌNH HÌNH  
THỰC HIỆN CÁC NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NHIỆM KỲ 2020-2025**

**I. Công tác quản trị của Hội đồng quản trị năm 2024.**

**1. Các nội dung đã thảo luận của Hội đồng quản trị năm 2024.**

Trong năm 2024, Hội đồng quản trị Công ty (HĐQT) đã tổ chức các cuộc họp để thảo luận các nội dung sau:

S tt	Ngày họp	Kết luận của HĐQT	Nội dung
1	24/02/2024	111/NQ-HĐQT	Ban hành Quy chế quản lý tài chính
2	26/02/2024	116/TB-HĐQT	Lựa chọn nhà thầu cho các gói thầu còn lại của Dự án đóng mới tàu lai Azimuth
3	01/4/2024	203/NQ-HĐQT	- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh quý 1/2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 2/2024; - Kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông năm 2024; - Một số nội dung khác.
4	19/7/2024	496/NQ-HĐQT	- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 6 tháng đầu năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 3/2024; - Kế hoạch tăng Vốn điều lệ Công ty; - Xem xét dự thảo hợp đồng vay vốn Tổ chức tín dụng tài trợ cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth.
5	14/9/2024	644/NQ-HĐQT	Thông qua việc triển khai phương án chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ sở hữu cổ phần theo phương thức chào bán chứng khoán ra công chúng.
		648/NQ-HĐQT	Thông qua hồ sơ đăng ký chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ sở hữu cổ phần theo phương thức chào bán chứng khoán ra công chúng.



6	10/10/2024	727/NQ-HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 9 tháng đầu năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 4/2024;</li> <li>- Tình hình và kế hoạch triển khai thực hiện Dự án đóng mới tàu lai Azimuth;</li> <li>- Một số nội dung khác.</li> </ul>
7	29/11/2024	888/NQ-HĐQT	Thông qua phương án chi tiết sử dụng số tiền thu được từ đợt chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ sở hữu cổ phần theo phương thức chào bán chứng khoán ra công chúng.
8	28/12/2024	958/NQ-HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ước kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025;</li> <li>- Một số nội dung khác</li> </ul>
		959/NQ-HĐQT	Phê duyệt điều chỉnh khoản tạm ứng của hợp đồng Thiết kế - Mua sắm vật tư, thiết bị-Thi công đóng tàu số 1706/HĐ/LD-ST_VTC ngày 17/6/2024 và nội dung phụ lục số 01 kèm theo hợp đồng số 1706/HĐ/LD-ST_VTC thuộc Dự án đóng mới tàu lai Azimuth.

Ngoài hình thức họp trực tiếp, HĐQT Công ty còn xem xét các nội dung liên quan đến hoạt động thường nhật của Công ty, hoạt động quản trị công ty và các nội dung khác theo đề xuất của Giám đốc dưới hình thức xin ý kiến các thành viên bằng văn bản.

## **2. Tổng kết công tác ban hành Nghị quyết của HĐQT năm 2024.**

Trong năm 2024, HĐQT Công ty đã ban hành 37 Nghị quyết, liên quan đến các vấn đề sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư và các công tác khác nhằm triển khai thực hiện kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao và chỉ đạo Giám đốc triển khai thực hiện các Nghị quyết theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty. Danh sách các Nghị quyết của HĐQT Công ty đã ban hành trong năm 2024 được thống kê tại Báo cáo tình hình quản trị năm 2024, Báo cáo thường niên năm 2024 và công bố thông tin theo quy định.

## **3. Kết quả thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2024.**

Stt	Nội dung	Kết quả
1	Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế và chi trả cổ tức năm 2023	Đã thực hiện
2	Chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2024	Trình bày tại phần B của Báo cáo
3	Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024	Đại hội đồng cổ đông giao cho HĐQT triển khai thực hiện và HĐQT đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY
4	Thù lao thành viên HĐQT, BKS năm 2024	Có Tờ trình riêng
5	Ký hợp đồng dịch vụ với bên có liên quan	Đã thực hiện



6	Sửa đổi, bổ sung nội dung chi tiết của ngành nghề kinh doanh	Đã thực hiện
7	Phương án vay vốn Tổ chức tín dụng tài trợ cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth	Đã thực hiện
8	Dự án đóng mới tàu lai Azimuth	Có Tờ trình riêng
9	Phương án chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ sở hữu cổ phần theo phương thức chào bán chứng khoán ra công chúng để tăng Vốn điều lệ	Có Tờ trình riêng

#### **4. Hoạt động của HĐQT và từng thành viên HĐQT năm 2024.**

##### **4.1. Hoạt động của HĐQT.**

HĐQT thường xuyên thông báo các Nghị quyết và nội dung các cuộc họp HĐQT cho Giám đốc Công ty.

HĐQT thường xuyên kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện Nghị quyết và các vấn đề HĐQT ủy quyền cho Giám đốc, yêu cầu Giám đốc báo cáo đột xuất, định kỳ kết quả đạt được cũng như các vấn đề khó khăn cần tháo gỡ.

Thực hiện quy định tại Điều lệ Công ty, ngoài các phiên họp HĐQT tập trung, HĐQT Công ty đã thực hiện xin ý kiến bằng văn bản để nhanh chóng thảo luận và đưa ra các quyết định chỉ đạo đối với Giám đốc Công ty. Các văn bản xin ý kiến và tài liệu liên quan được lưu trữ tại Công ty để làm cơ sở pháp lý cho công tác kiểm tra, đánh giá hiệu quả hoạt động của HĐQT.

##### **4.2. Hoạt động của từng thành viên HĐQT.**

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ (%)	Ghi chú
1	Nguyễn Văn Dũng	Chủ tịch	08/08	100	
2	Lê Minh Hải	TV HĐQT	08/08	100	
3	Nguyễn Văn Thanh	TV HĐQT	08/08	100	
4	Hoàng Đình Quang	TV HĐQT	08/08	100	
5	Chu Tất Đạt	TV HĐQT	08/08	100	

Trong năm 2024, các thành viên HĐQT đã thực hiện nghiêm túc trách nhiệm thành viên theo quy định tại Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị của Công ty trong việc tham gia các cuộc họp thường kỳ, đột xuất, tham gia ý kiến đóng góp khi có yêu cầu.

Các ý kiến tham gia, đề xuất của các thành viên HĐQT được lưu giữ bằng văn bản là cơ sở pháp lý cho công tác kiểm tra, đánh giá hiệu quả hoạt động của thành viên HĐQT Công ty.

#### **5. Thù lao của HĐQT, thu nhập của Giám đốc, Phó Giám đốc, Kế toán trưởng năm 2024.**

5.1. Thù lao, lợi ích khác của HĐQT: Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Công ty đã thực hiện chi trả thù lao cho HĐQT Công ty là 432.000.000 đồng, cụ thể như sau:



- Chủ tịch HĐQT: 8 triệu đồng/tháng.
- Thành viên HĐQT: 7 triệu đồng/người/tháng.

5.2. Thu nhập của Giám đốc, Phó Giám đốc, Kế toán trưởng: Thu nhập của các chức danh này được trả theo quy định của Nhà nước và Quy chế, nội quy của Công ty, cụ thể như sau:

- Giám đốc: 56,463 triệu đồng/tháng.
- Phó giám đốc: 37,988 triệu đồng/tháng.
- Kế toán trưởng: 36,000 triệu đồng/tháng.

## **6. Hoạt động giám sát của HĐQT với Giám đốc và những người điều hành của Công ty năm 2024.**

HĐQT Công ty đã giao nhiệm vụ và thường xuyên giám sát hoạt động điều hành Công ty của Giám đốc một số nội dung như sau:

- Các hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD), khai thác, mở rộng thị trường tiếp tục được duy trì.
- Giám sát chặt chẽ quy trình của dự án đầu tư, đảm bảo việc đầu tư thực hiện theo đúng quy định của pháp luật, đặc biệt là đẩy nhanh tiến độ đầu tư của Dự án đóng mới tàu lai Azimuth.
- Kiểm soát chặt chẽ các nguồn thu, chi; có biện pháp tiết kiệm, giảm chi phí, nâng cao hiệu quả SXKD, mở rộng các dịch vụ để tăng doanh thu và nâng cao chất lượng dịch vụ.
- Chỉ đạo mở rộng các dịch vụ để tăng năng lực cạnh tranh, đáp ứng yêu cầu của khách hàng. Cơ cấu lại lực lượng lao động và một số hoạt động SXKD không hiệu quả.
- Chỉ đạo Giám đốc thực hiện đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin của Công ty đúng quy định.
- Thường xuyên kiểm tra việc thực hiện Nghị quyết và các vấn đề HĐQT giao cho Giám đốc, yêu cầu Giám đốc báo cáo định kỳ và đột xuất các kết quả đạt được cũng như các khó khăn đang gặp phải và có biện pháp tháo gỡ khó khăn trong hoạt động SXKD của Công ty.
- Giao Giám đốc Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2024 làm cơ sở trình Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Giám sát chặt chẽ việc tuân thủ các quy định của pháp luật, điều lệ Công ty và các Quy chế, quy định của Công ty trong quá trình điều hành hoạt động SXKD của Giám đốc và những người điều hành khác.

## **7. Các giao dịch giữa Công ty với các bên có liên quan năm 2024.**

Công ty đã công bố thông tin các giao dịch này tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty năm 2024 theo quy định về quản trị công ty đại chúng. Báo cáo này được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty và báo cáo Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch Chứng khoán Hà nội theo đúng quy định.

## **II. Tình hình thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm trong nhiệm kỳ 2020-2025.**

Kết quả thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm trong nhiệm kỳ 2020-2025 được phản ánh qua kết quả công tác quản trị, điều hành và hoạt động SXKD như sau:



Trải qua 5 kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên, dưới sự chỉ đạo của HĐQT Công ty, các nhiệm vụ trọng tâm trong công tác quản trị, SXKD, đầu tư mở rộng của Công ty đã đạt được kết quả như sau:

**1. Về công tác quản trị.**

**a. Cơ cấu HĐQT.**

Trong nhiệm kỳ 2020-2025, HĐQT Công ty không có sự thay đổi về nhân sự.

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Thời điểm được bầu giữ chức danh gần nhất	Ghi chú
1	Nguyễn Văn Dũng	Chủ tịch HĐQT	26/6/2020	
2	Hoàng Đình Quang	Giám đốc, Thành viên HĐQT	26/6/2020	
3	Lê Minh Hải	Thành viên HĐQT	26/6/2020	
4	Nguyễn Văn Thanh	Thành viên HĐQT	26/6/2020	
5	Chu Tất Đạt	Phó Giám đốc, Thành viên HĐQT	26/6/2020	

**b. Các hoạt động của HĐQT.**

Trong nhiệm kỳ 2020-2025, HĐQT Công ty đã tổ chức 31 cuộc họp để thảo luận và ban hành 838 Nghị quyết để chỉ đạo các nội dung về quản trị, SXKD của Công ty trên cơ sở tuân thủ quy định tại Điều lệ, các Quy chế và nhu cầu quản trị công ty. Nội dung các cuộc họp của HĐQT đề được ghi nhận thành biên bản, là cơ sở để HĐQT ban hành các quyết định có liên quan. Các ý kiến chỉ đạo của HĐQT đều được thông báo tới Ban điều hành, các nhân, tổ chức có liên quan kịp thời để bảo đảm tính thời điểm và hiệu quả của mỗi quyết định.

Đánh giá về hoạt động của HĐQT Công ty nhiệm kỳ 2020-2025, có thể thấy một số điểm nổi bật sau:

- HĐQT đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho mỗi thành viên. Đây là cơ sở để thành viên xác định lĩnh vực mình cần tập trung quan tâm và để mỗi thành viên phát huy sở trường chuyên môn phù hợp. HĐQT nhận thấy rằng các thành viên không chỉ là người có tầm nhìn tổng quát mà cũng phải chuyên môn sâu trong một lĩnh vực chuyên môn cụ thể.

- HĐQT mở rộng phạm vi giao quyền cho Giám đốc để tăng tính chủ động cho Ban điều hành trong các mặt hoạt động của Công ty. Để triển khai nội dung này, hệ thống quy phạm nội bộ liên quan đến việc phân quyền, giao quyền giữa HĐQT và Giám đốc được hoàn thiện và định kỳ rà soát, đánh giá để có sự điều chỉnh phù hợp.

- HĐQT chỉ đạo tăng cường triển khai, áp dụng các công cụ quản lý chuyên nghiệp để nâng cao hiệu quả quản lý.

- HĐQT quan tâm đến việc quản lý và kiểm soát các rủi ro trong hoạt động quản trị, vận hành hệ thống thay vì chỉ tập trung vào việc khắc phục hệ quả sau khi rủi ro xảy ra. HĐQT nhận thấy rằng tạo điều kiện thuận lợi cho việc giám sát rủi ro liên tục là trách nhiệm của HĐQT.



## **2. Về công tác SXKD.**

Dưới tác động khách quan của yếu tố cạnh tranh và ảnh hưởng tiêu cực từ các yếu tố kinh tế xã hội khu vực cũng như thế giới, bằng các giải pháp mang tính toàn diện đặc biệt là công tác mở rộng hoạt động kinh doanh nhằm tăng doanh thu, quản lý hiệu quả chi phí, luôn cải tiến và nỗ lực trong SXKD Công ty luôn hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông thông qua tại các kỳ đại hội thường niên.

## **3. Về công tác đầu tư.**

Trong nhiệm kỳ 2020-2025, theo yêu cầu của của Đại hội đồng cổ đông tại các kỳ đại hội thường niên, Hội đồng quản trị đã triển khai và định kỳ báo kết quả thực hiện công tác đầu tư. Theo đó, tại Đại hội đồng cổ đông năm 2022 đã thông qua chủ trương đầu tư “Dự án đóng mới tàu lai Azimuth”. Tại Đại hội đồng cổ đông năm 2023 đã phê duyệt Dự án đóng mới tàu lai Azimuth với tổng mức đầu tư là 135,370 tỷ đồng, thời gian thực hiện dự án từ năm 2022 đến năm 2025. Đây là dự án quan trọng đối với Công ty, khi dự án hoàn thành sẽ nâng cao năng lực đội tàu lai và đáp ứng được yêu cầu khai thác tại khu vực bến container số 3, số 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng. Theo kế hoạch, dự kiến tàu lai Azimuth được sử dụng, khai thác vào cuối năm 2025.

## **4. Về các mặt công tác khác.**

Trong nhiệm kỳ 2020-2025, HĐQT đã tăng cường công tác quản trị, chỉ đạo toàn diện các mặt công tác theo quyền hạn được quy định như: Chỉ đạo Ban điều hành xây dựng và ban hành các quy chế nội bộ; tháo gỡ các khó khăn trong công tác kinh doanh, công tác vay vốn Tổ chức tín dụng, công tác tăng Vốn điều lệ để đáp ứng nguồn vốn cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth...

## **III. Mục tiêu phát triển, giải pháp trọng tâm nhiệm kỳ 2025-2030.**

### **1. Mục tiêu phát triển chung của công ty.**

#### **a. Về vị trí thị trường và thương hiệu.**

Giữ vững vị thế là doanh nghiệp về tàu lai có uy tín hàng đầu tại khu vực phía Bắc, có thị phần lớn, doanh thu ổn định và tối đa hóa lợi nhuận.

#### **b. Về mục tiêu tài chính.**

Tăng trưởng ổn định về chỉ tiêu sản lượng, doanh thu và lợi nhuận, hoàn thành đầu tư tàu lai Azimuth đúng tiến độ, khai thác có hiệu quả. Bảo toàn và phát triển vốn của Công ty.

#### **c. Về công tác thị trường, khai thác.**

- Tiếp tục xây dựng kế hoạch và chiến lược kinh doanh phù hợp, nâng cao chất lượng dịch vụ, có chính sách linh hoạt, nhằm giữ chân các khách hàng hiện có và tiếp cận mở rộng khách hàng mới.

- Duy trì sự ổn định sự tăng trưởng, giữ vững thị phần truyền thống, đa dạng hóa các dịch vụ cung cấp.

- Phát triển hoạt động logistics theo mục tiêu hướng hàng hóa về Cảng và phối hợp chặt chẽ với các đơn vị thành viên của Cảng Hải Phòng để cùng phát triển.

- Tối ưu hóa hiệu quả hoạt động SXKD. Khai thác có hiệu quả các phương tiện, thiết bị của Công ty.



d. Về công tác đầu tư.

- Phấn đấu đưa tàu lai Azimuth vào sử dụng, khai thác vào cuối năm 2025.
- Tập trung đầu tư, phát triển và áp dụng công nghệ thông tin trong quản trị doanh nghiệp, quản lý và điều hành sản xuất tạo hiệu quả cao cho SXKD của Công ty.
- Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ, doanh thu tăng trưởng, thu nhập của người lao động luôn được cải thiện, phát triển toàn diện, vững chắc, thực hiện mục tiêu: “Chất lượng dịch vụ là sự tồn tại và phát triển của Công ty”, có định hướng đầu tư từng bước ở những lĩnh vực có thể mạnh và hiệu quả cao, để giữ vững vị thế là một trong những đơn vị chủ lực trong lĩnh vực lai dắt, hỗ trợ tàu biển, hoạt động dịch vụ và hoạt động ứng phó sự cố tràn dầu tại khu vực các cảng Hải Phòng và vùng lân cận. Từng bước mở rộng thêm các dịch vụ gia tăng trong các lĩnh vực theo quy định.
- Tập trung đầu tư, áp dụng công nghệ tin học trong hoạt động quản trị doanh nghiệp và khai thác điều hành sản xuất, tạo lợi thế cạnh tranh cho doanh nghiệp.

e. Các mặt công tác khác.

- Tăng cường quản trị doanh nghiệp tiên tiến nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty. Xây dựng hệ thống quy trình tiêu chuẩn được số hóa và cải tiến liên tục nhằm cung cấp cho khách hàng dịch vụ có chất lượng tốt nhất và tạo môi trường kinh doanh thúc đẩy tính linh hoạt, tự chủ, tự chịu trách nhiệm.
- Đổi mới, cơ cấu bộ máy tổ chức theo hướng tinh gọn, linh hoạt, chuyên nghiệp hóa. Phát triển nguồn nhân lực theo chiều sâu, xây dựng chế độ đãi ngộ cạnh tranh nhằm thu hút và giữ chân những người lao động có chuyên môn kỹ thuật và kinh nghiệm. Xây dựng văn hóa doanh nghiệp hướng đến khách hàng, đưa khách hàng là trung tâm trong hoạt động của doanh nghiệp.
- Tuân thủ các quy định về môi trường theo luật định, sử dụng tiết kiệm trong sản xuất (điện, nước, nguyên nhiên vật liệu...).
- Kiểm soát tốt các rủi ro trong quá trình hoạt động nhằm giảm thiểu khả năng xảy ra và ảnh hưởng của các nguy cơ rủi ro. Tiến tới xây dựng mô hình 3 tầng phòng vệ để kiểm soát rủi ro cho doanh nghiệp.

2. Giải pháp trọng tâm.

Để giữ vững vị thế là doanh nghiệp về tàu lai có uy tín hàng đầu tại khu vực phía Bắc. Công ty tiếp tục triển khai đồng bộ các giải pháp trong tất cả các mặt hoạt động của công ty, trong đó tập trung vào các giải pháp trọng tâm sau:

- Nắm bắt thông tin về quy hoạch phát triển cảng trong khu vực để nghiên cứu xây dựng các giải pháp và chiến lược phát triển Công ty lâu dài.
- Khai thác có hiệu quả năng lực hiện có của Công ty nhằm gia tăng chất lượng dịch vụ, tiết giảm chi phí sản xuất đảm bảo tính cạnh tranh.
- Tập trung, huy động mọi nguồn lực để đầu tư mở rộng phát triển Công ty, đầu tư chiều sâu nhằm nâng cao năng lực SXKD và tăng khả năng cạnh tranh.

Nhìn một cách toàn diện trong nhiệm kỳ 2020-2025, HĐQT Công ty không chỉ kế thừa, phát huy những thành quả của HĐQT nhiệm kỳ 2015-2020 mà còn mang đến một cách nhìn mới về công tác quản trị thông qua những giải pháp mang tính chiến



lược để thích ứng với tình hình mới, qua đó Công ty luôn hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao trong các năm của nhiệm kỳ.

## **Phần B**

### **BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025**

Năm 2024, tình hình thế giới, khu vực diễn biến nhanh, phức tạp; xung đột Nga - Ucraina chưa có dấu hiệu dừng lại; tình hình kinh tế, thương mại toàn cầu chịu ảnh hưởng lớn.

Trước những khó khăn chung của tình hình Thế giới và trong nước Công ty trong năm qua cũng gặp nhiều khó khăn; lượt tàu đến Cảng Hải Phòng và các cảng khác bị sụt giảm tập trung vào các size tàu lớn, thị trường cạnh tranh gay gắt và ảnh hưởng nhiều do cơ quan quản lý nhà nước siết chặt tải trọng khai thác cầu cảng với các tàu biển ra/ vào khu vực cảng Công ty đang khai thác; Dịch vụ khai thác tại khu neo Lan Hạ giảm mạnh; Phần lớn các tàu chủ lực của Công ty vào đà sửa chữa (6 tàu/11 tàu) nên ảnh hưởng lớn đến khai thác mở rộng thị trường; chính sách giá cạnh tranh giảm sâu và bị chia sẻ; Bên cạnh đó dự án đóng mới tàu lai Azimuth đang triển khai thực hiện, Công ty đã sử dụng nguồn vốn tự có để thực hiện hợp đồng tổng thầu EPC với nhà thầu nên khoản doanh thu tài chính giảm mạnh ảnh hưởng đến kết quả kinh doanh chung toàn Công ty.

Khắc phục khó khăn trên Công ty có nhiều giải pháp tháo gỡ; tập trung vào công tác mở rộng thị trường lai kéo, dịch vụ này đã có kết quả doanh thu cao, bù lại phần sụt giảm lai dắt hỗ trợ tại các cảng; công tác tiết giảm chi phí trong SXKD được thực hiện tốt; chất lượng dịch vụ được nâng cao; công tác lãnh đạo, chỉ đạo trong điều hành sản xuất luôn được đổi mới và sáng tạo.

Trong năm vừa qua Công ty luôn nhận được sự lãnh đạo, chỉ đạo và sự ủng hộ giúp đỡ của các cấp lãnh đạo Cảng Hải Phòng, HĐQT Công ty...

Bên cạnh đó, Công ty nhận được sự ủng hộ giúp đỡ và tạo điều kiện của các quý cơ quan quản lý Nhà nước, các đối tác và đặc biệt là các bạn hàng luôn đồng hành tin tưởng giao cho Công ty nhiều hợp đồng...

Năm 2024, kết quả SXKD của Công ty đạt được như sau:

#### **A. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU SXKD NĂM 2024**

##### **I. Các chỉ tiêu SXKD.**

- Tổng doanh thu: 100,677 tỷ đồng.
- + Doanh thu từ HĐSXKD: 99,879 tỷ đồng.
- + Doanh thu hoạt động tài chính: 0,772 tỷ đồng.
- + Doanh thu khác: 0,26 tỷ đồng.
- Lợi nhuận: 10,186 tỷ đồng.
- Tiền lương bình quân: 19,140 triệu đồng/người/tháng; tăng 5% so với bình quân năm 2023.



\* Tổng doanh thu thực hiện đạt 100,677 tỷ đồng; bằng 111,9% kế hoạch năm (100,677 tỷ đồng/90,0 tỷ đồng); tăng 3,5% so với năm 2023 (100,677 tỷ đồng/97,268 tỷ đồng).

Trong đó:

+ Doanh thu từ Cảng Hải Phòng (bao gồm Công ty mẹ và Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu) thực hiện đạt 45,909 tỷ đồng, chiếm 46,0% tổng doanh thu sản xuất chính và giảm 2% so với năm 2023 (45,909 tỷ đồng/46,667 tỷ đồng).

+ Doanh thu Công ty tự khai thác đạt 53,970 tỷ đồng, chiếm 54% tổng doanh thu sản xuất chính và tăng 12,6 % so với năm 2023 (53,970 tỷ đồng/47,933 tỷ đồng).

+ Lợi nhuận đạt 10,186 tỷ đồng; bằng 113,2% kế hoạch và giảm 8,4% so với lợi nhuận thực hiện năm 2023 (10,186 tỷ đồng /11,115 tỷ đồng).

## **II. Các lĩnh vực sản xuất.**

### **1. Lĩnh vực lai dắt hỗ trợ.**

Là lĩnh vực đem lại doanh thu lớn cho Công ty, ngoài việc thực hiện tốt dịch vụ hỗ trợ tàu tại Cảng Hải Phòng, Công ty đã chủ động mở rộng thị trường, mở rộng dịch vụ lai kéo để tăng nguồn thu.

- Sản lượng thực hiện được 4.137 lượt tàu biển /8.295 lượt tàu lai phục vụ (bao gồm cả lượt tàu lai phục vụ ở các Cảng ngoài cảng Hải Phòng và lai kéo). Số lượt tàu biển ra, vào các cảng giảm 6,7% so với năm 2023 (4.137 lượt tàu biển /4.435 lượt tàu biển).

- Doanh thu lai dắt hỗ trợ thực hiện được 75,184 tỷ đồng bằng 115,7 % kế hoạch, tăng 4,7 % so với năm 2023 (75,184 tỷ đồng / 71,834 tỷ đồng).

### **2. Hoạt động ứng phó sự cố tràn dầu.**

Dịch vụ ứng phó sự cố tràn dầu cạnh tranh rất gay gắt và gặp nhiều khó khăn; các đối thủ luôn tìm cách tiếp cận khách hàng bằng mọi giá và giảm giá sâu dịch vụ để lôi kéo khách hàng.

Doanh thu năm 2024 thực hiện được 1,217 tỷ đồng, bằng 87,5% kế hoạch năm và giảm 18,2% so với năm 2023 (1,217 tỷ đồng /1,487 tỷ đồng),

3. Hoạt động trông coi, bảo vệ phao neo Bạch Đằng và các dịch vụ khác tại phao neo Bạch Đằng, Bến Gót, Lan Hạ.

Doanh thu lĩnh vực này thực hiện được 0,274 tỷ đồng; đạt 16,9% kế hoạch năm và giảm 90,6% so với cùng kỳ năm 2023 (0,274 tỷ đồng / 2,902 tỷ đồng); doanh thu giảm do tàu ô tô của tập đoàn Vinfast dừng không vào khu neo Lan Hạ.

Trong đó:

+ Doanh thu về Cảng Hải Phòng là 0,71 tỷ đồng.

+ Công ty thu được 0,197 tỷ đồng.

### **4. Dịch vụ Logistics.**

Là lĩnh vực đã khẳng định được năng lực và uy tín, góp phần tạo thêm việc làm và doanh thu cho Công ty. Đối với hàng hóa là thiết bị của các dự án, Công ty chủ động tiếp thị, triển khai thực hiện trọn gói với mục đích là hướng hàng hóa và tàu về Cảng Hải Phòng xếp dỡ; đối với dịch vụ vận chuyển hàng container cho Cảng Hải Phòng từ cảng HICT về các Cảng Hải Phòng, phần lợi nhuận của dịch vụ vận chuyển container thấp,



do cạnh tranh. Đây là doanh thu về dịch vụ vận tải, tất cả phương tiện đều do Công ty thuê ngoài nên lợi nhuận là phần chênh lệch dịch vụ.

- Doanh thu thực hiện đạt 23,204 tỷ đồng; bằng 106,7% kế hoạch năm và tăng 26,3% so với năm 2023 (23,204 tỷ đồng / 18,377 tỷ đồng).

Trong đó:

+ Doanh thu từ hàng hóa thiết bị thực hiện được 18,117 tỷ đồng, tăng 13,7% so với năm 2024 (18,117 tỷ đồng / 15,932 tỷ đồng);

+ Doanh thu từ vận chuyển container thực hiện được 4,706 tỷ đồng, tăng 116,3% so với năm 2023 (4,706 tỷ đồng / 2,176 tỷ đồng).

+ Doanh thu cho thuê xe 16 chỗ thực hiện được 0,381 tỷ đồng.

5. Hoạt động tài chính: 0,772 tỷ đồng.

6. Hoạt động khác: 0,026 tỷ đồng.

### **III. Công tác quản lý và điều hành chỉ đạo sản xuất.**

Bộ máy quản lý và điều hành sản xuất được tổ chức sắp xếp theo hướng đáp ứng yêu cầu của hoạt động SXKD, đảm bảo tăng cường kết phối hợp giữa các phòng nghiệp vụ và phát huy năng lực, tinh thần trách nhiệm trong công việc.

#### **1. Công tác kinh doanh khai thác.**

Làm tốt công tác chăm sóc, hỗ trợ khách hàng; đồng hành cùng với Cảng Hải Phòng chia sẻ với các hãng tàu đảm bảo lợi ích của Công ty và phù hợp với chính sách cạnh tranh của Công ty mẹ. Chất lượng dịch vụ luôn được Công ty chú trọng, tạo sự tin tưởng của khách hàng.

Công tác tiếp thị, mở rộng thị trường luôn được quan tâm. Công tác ký kết hợp đồng thực hiện đúng trình tự, quy định của pháp luật. Công tác chỉ đạo điều hành sản xuất đảm bảo kịp thời, hiệu quả, tiết giảm chi phí đáp ứng được yêu cầu ngày càng cao của các khách hàng.

Công tác tham mưu, xây dựng kế hoạch SXKD đáp ứng được yêu cầu của công tác quản trị của Công ty.

#### **2. Công tác Kỹ thuật Vật tư.**

Làm tốt công tác quản lý trong việc sửa chữa, bảo dưỡng phương tiện, mua sắm vật tư, định mức nhiên liệu tiêu thụ nên các trang thiết bị của tàu được kéo dài tuổi thọ. Thời gian sửa chữa các phương tiện được tính toán phù hợp với tình hình SXKD của Công ty, thời gian khoảng 20 ngày/tàu.

Làm tốt công tác dự báo tình hình biến động của giá nhiên liệu trong và ngoài nước để có quyết định mua nhiên liệu đúng thời điểm, góp phần tiết kiệm chi phí khoảng 300 triệu đồng.

Công tác pháp chế hàng hải, đăng ký, đăng kiểm, bảo hiểm cho các phương tiện thực hiện kịp thời đảm bảo đúng quy định.

#### **3. Công tác Tài chính Kế toán.**

Quản lý tiền vốn, tài sản, phương tiện và thiết bị đúng quy định, sử dụng có hiệu quả nguồn tài chính của Công ty. Đảm bảo các nguyên tắc thu chi tài chính theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty. Xây dựng các báo cáo tài chính hàng quý,



năm theo đúng quy định. Thực hiện chức năng kiểm tra giám sát tính hợp pháp, hợp lý của các chứng từ, đồng thời đơn đốc công tác thu hồi công nợ hạn chế phát sinh nợ xấu.

Làm tốt công tác quản lý tiền vốn, tài sản. Đảm bảo các nguyên tắc thu chi tài chính. Đơn đốc thu hồi công nợ của khách hàng tạo nguồn tài chính ổn định cho Công ty và tránh trường hợp bị chiếm dụng vốn.

Hoàn thành và thực hiện khoản giải ngân lần đầu với hợp đồng vay vốn Tổ chức tín dụng để tài trợ cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth.

#### **4. Công tác Tổ chức Hành chính.**

Quyết toán quỹ tiền lương thực hiện năm 2023, xây dựng quỹ tiền lương kế hoạch năm 2024 và đảm bảo chi trả lương đúng thời hạn. Sửa đổi, bổ sung các quy định về tiền lương không phù hợp, từng bước xây dựng quy chế trả lương 3P nhằm đạt được mục tiêu đúng người đúng việc, tiền lương được nhận tương xứng với giá trị đóng góp, khích lệ và tạo động lực cho người lao động làm việc.

Công tác tổ chức cán bộ được thực hiện đúng quy định, đảm bảo bố trí lao động phù hợp, đáp ứng yêu cầu của Công ty đặc biệt trong các chuyến lai kéo dài ngày. Chế độ chính sách của người lao động được thực hiện đầy đủ.

Làm tốt công tác hành chính, phục vụ công tác quản lý, điều hành SXKD của Công ty cũng như đảm bảo môi trường và điều kiện làm việc cho người lao động.

#### **5. Công tác thanh lý tài sản cố định.**

Tàu HC28 đã có chủ trương thanh lý theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông Công ty. Hiện nay, Công ty đang triển khai thủ tục thanh lý theo quy định.

#### **6. Công tác đầu tư tàu lai Azimuth.**

Dự án đóng mới tàu lai Azimuth đang được triển khai thực hiện. Thiết kế kỹ thuật của dự án đã được Đăng kiểm Việt Nam phê duyệt theo thông báo thẩm định thiết kế số 0518/24QP-01 ngày 01/11/2024 và HĐQT Công ty phê duyệt tại Quyết định số 918/QĐ-HĐQT ngày 12/12/2024. Thép tấm nhập khẩu phục vụ phần vỏ tàu đã được nhập về công trường và được Đăng kiểm, Tư vấn giám sát kiểm tra, nghiệm thu. Các thiết bị chủ yếu như chân vịt, máy chính, máy phát đã được nhà thầu ký hợp đồng mua sắm với nhà cung cấp. Máy chính, máy phát điện và các phụ kiện liên quan như khớp nối mềm, màn hình điều khiển, nút dừng khẩn cấp, sinh hàn dầu đốt ... đã về đến Việt Nam, nhà cung cấp đang tiến hành làm thủ tục thông quan toàn bộ và giao cho nhà thầu EPC vào tháng 6/2025. Chân vịt Azimuth về đến Việt Nam dự kiến vào tháng 8/2025. Nhà thầu EPC cam kết đảm bảo tiến độ chung của dự án.

#### **7. Công tác tăng Vốn điều lệ.**

Phương án tăng Vốn điều lệ đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua với nội dung như sau:

- Phương thức chào bán: Chào bán cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ sở hữu cổ phần theo phương thức chào bán chứng khoán ra công chúng.
- Số lượng cổ phiếu dự kiến chào bán: 2.700.000 cổ phiếu.
- Giá chào bán: 10.000 đồng/cổ phiếu (bằng mệnh giá).
- Tổng giá trị cổ phần chào bán dự kiến: 27.000.000.000 đồng.



- Mục đích: Huy động vốn cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth.

Ngày 04/4/2025, Công ty đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 67/GCN-UBCK Ủy ban chứng khoán Nhà nước. Hiện tại, Công ty đang triển khai các thủ tục để thực hiện công tác chào bán chứng khoán, dự kiến sẽ hoàn thành thành công tác tăng Vốn điều lệ Công ty trong quý III năm 2025.

### 8. Công tác vay vốn Tổ chức tín dụng.

Phương án vay vốn Tổ chức tín dụng đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua.

Theo phương án được phê duyệt, ngày 02/8/2024, Công ty đã ký Hợp đồng cho vay theo Dự án án đầu tư số 25772786/2024/HDCVDADT với Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Nam Hải Phòng (VCB - Nam Hải Phòng).

Sau khi hoàn thành việc ký kết hợp đồng vay vốn với VCB - Nam Hải Phòng. Ngày 31/12/2024 Công ty đã thực hiện giải ngân lần đầu tiên với số tiền là 3.633.976.481 đồng (Ba tỷ, sáu trăm ba mươi ba triệu, chín trăm bảy mươi sáu nghìn, bốn trăm tám mươi một đồng). Dự kiến trong năm 2025, Công ty sẽ thực hiện giải ngân các lần tiếp theo theo tiến độ của Dự án đóng mới tàu lai Azimuth.

**\*Kết quả SXKD năm 2024 như sau:**

*Đơn vị tính: triệu đồng*

STT	CÁC KHỐI SẢN XUẤT	DOANH THU	CHI PHÍ	CHÊNH LỆCH
1	Khối hỗ trợ	75.184	67.721	7.463
2	Ứng phó sự cố tràn dầu	1.217	156	1.061
3	Trông coi, bảo vệ phao Bạch Đằng, Bến Gót, Lan Hạ	274	75	199
3.1	Trông coi, bảo vệ phao Bạch đằng	120		
3.2	Dịch vụ Bạch đằng, Bến Gót, Lan Hạ	154		
4	Dịch vụ Logistics	23.204	22.456	748
4.1	Dịch vụ vận chuyển Logistics	18.117		
4.2	Dịch vụ vận chuyển container	4.706		
4.3	Thuê xe Ô tô 16 chỗ	381		
5	Thu hoạt động tài chính	772	2	770
6	Thu hoạt khác	26	81	-55
*	Cộng	100.677	90.491	10.186

### Đánh giá chung.

#### 1. Kết quả đạt được.

Năm 2024, Ban điều hành Công ty đã có nhiều giải pháp quyết liệt về công tác thị trường, tiết giảm chi phí, điều hành sản xuất hợp lý, hiệu quả. Bên cạnh đó, Công ty luôn nhận được sự quan tâm giúp đỡ của Ban lãnh đạo, cùng các phòng ban chi nhánh của



Cảng Hải Phòng, các Cơ quan Quản lý Nhà nước và sự tin tưởng của các khách hàng nên Công ty đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu SXKD được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua.

## **2. Khó khăn và vướng mắc.**

- Lướt tàu biển đến cảng giảm 6,7%; lướt tàu lai giảm 6,6% so với năm 2023; dẫn đến doanh thu về hỗ trợ tàu cập rời Cảng giảm so với năm 2023.
- Giá nguyên nhiên vật liệu diễn biến khó lường, các tàu lai lần lướt vào sửa chữa định kỳ.
- Thực hiện chính sách giảm giá thương mại để phục vụ cho công tác cạnh tranh của Cảng Hải Phòng.
- Thị trường lai dất, hỗ trợ cạnh tranh quyết liệt nên công tác duy trì thị phần, mở rộng thị trường luôn gặp nhiều khó khăn.

## **B. NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2025.**

Năm 2025, tình hình chính trị, kinh tế Thế giới vẫn diễn biến phức tạp và khó lường, sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến nền kinh tế trong nước và dự báo lướt tàu đến các Cảng khu vực Hải Phòng phụ thuộc nhiều đến sự phục hồi của kinh tế thế giới.

Căn cứ tình hình thực tế của thị trường và năng lực của Công ty, năm 2025 Công ty sẽ gặp nhiều khó khăn và thuận lợi đan xen đòi hỏi việc xây dựng kế hoạch phải gắn liền với thực tế thị trường... Ngay từ ngày đầu năm cảng Hoàng Diệu không còn đón được các tàu có trọng tải trên 5.000 DWT do cầu Máy Chai hợp long ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu dịch vụ lai dất hỗ trợ và dịch vụ logistics; Doanh thu từ hoạt động tài chính giảm mạnh do Công ty bố trí nguồn vốn cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth.

Bên cạnh đó, Công ty luôn nhận được sự quan tâm lãnh đạo chỉ đạo và ủng hộ giúp đỡ của các cấp lãnh đạo Cảng Hải Phòng dành toàn bộ thị phần về lai dất hỗ trợ, UPSTCD, Dịch vụ logistics và các dịch vụ khác... Đặc biệt trong năm 2025 Cảng Hải Phòng sẽ đưa vào khai thác bến 3, bến 4 Cảng Cửa ngõ quốc tế Hải Phòng tại Lạch Huyện, Công ty sẽ thực hiện cung cấp các dịch vụ tàu lai, ứng phó sự cố tràn dầu và dịch vụ logistics, vận chuyển container. Đây là mục tiêu và nhiệm vụ quan trọng nhất trong giai đoạn phát triển mới của Công ty đòi hỏi Công ty phải có nhiều giải pháp, trước mắt Công ty đã ký hợp tác liên doanh liên kết với các đơn vị đối tác cung cấp tàu lai Azimuth và vận chuyển container để đáp ứng kịp thời yêu cầu khai thác tại bến 3, bến 4 Cảng Cửa ngõ quốc tế Hải Phòng tại Lạch Huyện. Tập trung cơ cấu lại đội tàu, tiếp tục mở rộng thị trường, tập trung tiếp thị dịch vụ lai kéo các phương tiện mất chủ động trong phạm vi toàn quốc...

Trên cơ sở đó, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025 như sau:

### **1. Dự kiến các chỉ tiêu:**

- a. Tổng doanh thu: 102 tỷ đồng.
- b. Tổng chi phí: 92 tỷ đồng.
- c. Lợi nhuận trước thuế: 10 tỷ đồng.
- d. Cổ tức: Dự kiến 03% Vốn điều lệ mới (tương đương với mức cổ tức 6% Vốn điều lệ cũ). Theo kế hoạch, dự kiến Vốn điều lệ mới dự kiến sau khi hoàn thành công tác



tăng Vốn điều lệ là 54 tỷ đồng, Bên cạnh đó, Công ty phải trả lãi vay Ngân hàng cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth và chuẩn bị nguồn vốn để tiếp tục đầu tư các dự án trong giai đoạn tiếp theo.

## **2. Các giải pháp, nhiệm vụ thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025.**

Để đảm bảo thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu nhiệm vụ năm 2025, Công ty cần tập trung triển khai thực hiện một số giải pháp, nhiệm vụ chủ yếu sau:

- Công ty tranh thủ sự lãnh đạo, chỉ đạo và ủng hộ giúp đỡ của các cấp lãnh đạo Cảng Hải Phòng, HĐQT Công ty và sự tạo điều kiện của các cơ quan quản lý Nhà nước và đặc biệt là các khách hàng... để phấn đấu thực hiện thắng lợi các nhiệm vụ đã đề ra.
- Công ty tập trung vào công tác thị trường đối với các dịch vụ như sau:
  - + Dịch vụ lai dắt hỗ trợ: Duy trì ổn định thị phần tại các cảng trong khu vực từ Vật Cách đến Đình Vũ; cung cấp dịch vụ tàu lai hỗ trợ cho các tàu ra/vào bến số 3, số 4 Lạch Huyện thuộc Cảng Hải Phòng.
  - + Dịch vụ lai kéo: Tăng cường công tác thị trường, tìm kiếm khách hàng có nhu cầu để thực hiện dịch vụ.
  - + Dịch vụ logistics: Duy trì dịch vụ vận chuyển container bằng sà lan cho Cảng Hải Phòng; tiếp tục đàm phán với các khách hàng để thực hiện trọn gói cho các dự án.
  - + Dịch vụ ứng phó sự cố tràn dầu: Giữ vững các khách hàng truyền thống và mở rộng dịch vụ đối với các khách hàng mới.
- Cơ cấu lại đội tàu lai và triển khai thanh lý tàu HC28 khi thị phần tại Cảng Hoàng Diệu không còn do phải di dời.
- Tập trung đẩy nhanh tiến độ đóng mới tàu lai Azimuth để sớm có tàu đưa vào khai thác tại bến 3, bến 4 Cảng Lạch Huyện thuộc Cảng Hải Phòng.
- Nâng cao chất lượng dịch vụ, đảm bảo an toàn tuyệt đối khi phục vụ hỗ trợ tàu ra, vào Cảng Hải Phòng và các Cảng khác.
- Công ty có giải pháp để tiết kiệm chi phí trong tất cả lĩnh vực để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.
- Quan tâm, chú trọng công tác quảng bá, tiếp thị các dịch vụ của Công ty đến khách hàng để phát triển thị trường, bên cạnh đó thực hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng, lấy khách hàng làm trung tâm trên cơ sở có chính sách phù hợp, đảm bảo lợi ích hài hòa.
- Tiếp tục đổi mới công tác lãnh đạo, chỉ đạo và quản trị Công ty đáp ứng yêu cầu trong tình hình mới; kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý, lực lượng lao động; thực hiện đào tạo xây dựng lớp sỹ quan mới đủ năng lực chuyên môn để đáp ứng yêu cầu khi đưa tàu lai Azimuth vào khai thác.
- Giữ gìn đoàn kết nội bộ, đảm bảo hài hòa lợi ích giữa người lao động và Công ty, chăm lo đời sống cho người lao động, khuyến khích người lao động làm việc có năng suất, chất lượng và hiệu quả để Công ty luôn ổn định và phát triển.



**Phần C**  
**BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH VỀ**  
**KẾT QUẢ THỰC HIỆN CHỈ TIÊU SXKD NHIỆM KỲ 2020-2025,**  
**NHIỆM VỤ VÀ CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN NHIỆM KỲ 2025-2030**

**I. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ nhiệm kỳ 2020-2025.**

Nhiệm kỳ 2020-2025 trong bối cảnh tình hình chính trị-kinh tế thế giới bị ảnh hưởng tiêu cực do tác động của dịch Covid 19 làm cho tăng trưởng kinh tế toàn cầu suy giảm, chuỗi cung ứng hàng hóa bị đứt gãy cùng với đó là sự bất ổn về chính trị đặc biệt là cuộc xung đột quân sự giữa Nga - Ukraine kéo dài dẫn đến suy thoái kinh tế toàn cầu, nhu cầu hàng hóa bị sụt giảm, sản lượng hàng hóa vận chuyển bằng đường biển bị ảnh hưởng đáng kể. Nền kinh tế trong nước cũng bị ảnh hưởng lớn, sản lượng hàng hóa xuất nhập khẩu thông qua Cảng không ổn định, giá nguyên nhiên vật liệu biến động khó lường, tình hình cạnh tranh diễn ra gay gắt ảnh hưởng đến hiệu quả kinh doanh của Công ty.

Trong bối cảnh đó, Công ty luôn nhận được sự lãnh đạo, sự ủng hộ tạo điều kiện của Ban điều hành Cảng Hải Phòng cũng như các phòng ban, các đơn vị thành viên trong toàn Cảng và các khách hàng, các đối tác, các cơ quan quản lý Nhà nước ... Ban điều hành Công ty đã chỉ đạo thực hiện công tác đổi mới toàn diện để đáp ứng yêu cầu trong tình hình mới, trong đó tập trung vào công tác cán bộ, công tác quản lý, quản trị doanh nghiệp và các lĩnh vực sản xuất kinh doanh của Công ty nhằm đạt và vượt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra theo từng tháng, quý và cả năm. Xác định những khó khăn, thuận lợi trong từng thời kỳ để đưa ra các giải pháp phù hợp, trong đó xuyên suốt là chỉ đạo thực hiện công tác đổi mới trên các lĩnh vực như tập trung nâng cao chất lượng phục vụ, tăng cường công tác bảo quản bảo dưỡng tàu, đẩy mạnh áp dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý và điều hành sản xuất kinh doanh; thực hành tiết kiệm trên tất cả các lĩnh vực ... Do đó, kết quả SXKD của Công ty luôn hoàn thành kế hoạch được giao của từng năm trong nhiệm kỳ.

**1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chủ yếu.**

**1.1. Kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.**

Doanh thu: Năm 2020 đạt 83,3 tỷ đồng, tốc độ tăng trưởng bình quân các năm tiếp theo đạt 5,1%/năm.

Lợi nhuận: Năm 2020 đạt 8,98 tỷ đồng, tốc độ tăng trưởng bình quân các năm tiếp theo đạt 8,9%/năm.

Cổ tức: Năm 2020 và năm 2021, Công ty trả cổ tức 10%/năm. Từ năm 2021 đến năm 2023, Công ty trả cổ tức 6%/năm do tập trung nguồn lực tài chính để phục vụ công tác đầu tư.

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu qua các năm, cụ thể:

S tt	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Năm 2024
1	Doanh thu	Tỷ đồng	83,299	95,329	102,680	97,268	100,677
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	8,983	10,192	16,730	11,115	10,187



3	Cổ tức	%	10%	10%	6%	6%	6%
4	Lao động bình quân	Người	120	115	109	103	97
5	Tiền lương bình quân	Triệu đồng/người/tháng	12,277	15,107	16,211	18,248	19,140
6	Thu nhập bình quân	Triệu đồng/người/tháng	13,584	16,581	17,666	19,441	20,404

### 1.2. Công tác đầu tư phát triển.

Về công tác đầu tư chiều sâu: Trong nhiệm kỳ vừa qua, công tác đầu tư chiều sâu đối với phương tiện luôn được Công ty quan tâm thực hiện nhằm đảm bảo năng lực khai thác. Mặc dù đội tàu lai của Công ty có tuổi đời tương đối lớn, tuy nhiên nhờ làm tốt công tác bảo quản bảo dưỡng và kịp thời sửa chữa, thay thế, đầu tư thiết bị nên các phương tiện của công ty vẫn đảm bảo chất lượng khai thác. Trong năm 2024, công ty đã thực hiện đại tu thành công tàu Dã Tượng góp phần nâng cao chất lượng dịch vụ của đội tàu lai; luôn được hoa tiêu, các đại lý, hãng tàu sử dụng và đánh giá là một trong những đơn vị đi đầu về chất lượng dịch vụ hỗ trợ và lai kéo biển tại khu vực phía Bắc.

Về công tác đầu tư mở rộng: Nhằm thực hiện hóa mục tiêu cùng Cảng Hải Phòng vươn ra biển lớn cụ thể là đầu tư tàu lai Azimuth phục vụ tại Bến 3, bến 4 thuộc Cảng cửa ngõ quốc tế Hải Phòng tại Lạch Huyện, được sự lãnh đạo chỉ đạo và giúp đỡ của các cấp lãnh đạo, Công ty đã triển khai thực hiện công tác đầu tư đóng mới tàu lai Azimuth công suất 5000 HP với tổng mức đầu tư 135,370 tỷ đồng, đây là dự án đầu tiên của công ty có tổng mức đầu tư gấp nhiều lần vốn điều lệ nên Công ty luôn tập trung mọi nguồn lực để quyết tâm thực hiện thành công. Dự kiến dự án sẽ hoàn thành và đưa vào khai thác trong quý IV năm 2025.

### 1.3. Công tác chăm lo, bảo đảm đời sống công nhân lao động.

Các chế độ chính sách được thực hiện đầy đủ, đúng chế độ, kịp thời, thông qua Thỏa ước lao động tập thể, Nội qui lao động và các qui chế, quy định của Công ty. Điều kiện làm việc ngày càng được cải thiện. Duy trì các hoạt động văn hoá thể thao, tham quan du lịch. Thực hiện tốt việc khám sức khỏe định kỳ, trang cấp bảo hộ lao động đầy đủ cho CBCNLD, thu nhập tiền lương của người lao động có sự tăng trưởng liên tục qua các năm.

### 1.4. Đánh giá các giải pháp thực hiện các nhiệm vụ SXKD.

- Về thị trường, hợp tác để phát triển SXKD.

Triển khai thực hiện nhiệm vụ SXKD trong bối cảnh công ty gặp nhiều khó khăn; xuyên suốt những năm khó khăn khắc nghiệt do dịch bệnh Covid-19 và giá nhiên liệu diễn biến khó lường; Ban điều hành Công ty đã phát huy vai trò lãnh đạo toàn diện, triển khai đồng bộ các giải pháp quản trị, điều hành hiệu quả, linh hoạt, đặc biệt là công tác mở rộng thị trường để có các dịch vụ, tạo việc làm và thu nhập cho người lao động (như dịch vụ trông coi phao neo, khai thác khu neo Lan Hạ, các dịch vụ lai kéo tàu, ứng phó sự cố tràn dầu ...); tận dụng tốt cơ hội thị trường, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, thông suốt, đạt hiệu quả cao.



- Về công tác đầu tư.

Ban điều hành Công ty xác định công tác đầu tư tàu lai Azimuth là nhiệm vụ then chốt của Công ty trong nhiệm kỳ để đáp ứng yêu cầu của khách hàng tại khu vực Lạch Huyện. Do đó, Ban điều hành Công ty đã chỉ đạo thực hiện việc nghiên cứu phương án đầu tư phù hợp với quy định của pháp luật và tình hình tài chính của Công ty. Đến nay dự án đóng mới tàu lai Azimuth của Công ty đã được phê duyệt và đang triển khai thực hiện, dự kiến đưa vào khai thác vào quý IV năm 2025. Đây là bước quan trọng để chuẩn bị cho việc khai thác tại các cảng nước sâu cũng như tăng cường năng lực đội tàu Công ty, đáp ứng được yêu cầu của tình hình mới.

- Về công tác quản trị, điều hành.

Luôn bám sát sự lãnh đạo, chỉ đạo của cấp uỷ Đảng uỷ, Hội đồng quản trị Công ty để lãnh đạo thực hiện các chỉ tiêu nhiệm vụ được giao và hoàn thành kế hoạch đề ra, phát triển SXKD, mở rộng thị trường, tìm kiếm việc làm và nâng cao đời sống cho người lao động.

Chú trọng công tác phát triển thị trường kết hợp điều hành hoạt động SXKD của Công ty đảm bảo hiệu quả, tuân thủ đúng các quy định của pháp luật.

Thực hiện đầy đủ quyền hạn gắn với nghĩa vụ và trách nhiệm của người đứng đầu trong việc lãnh đạo và quản trị; tổ chức thực hiện, điều hành mọi hoạt động của Công ty đảm bảo hiệu quả, chất lượng; giải quyết các đề xuất, kiến nghị chính đáng, hợp lý của người lao động.

Đôn đốc, kiểm tra và giám sát hoạt động SXKD của Công ty đề ra các giải pháp kịp thời, hiệu quả trong từng giai đoạn phù hợp với tình hình thực tế.

Công ty luôn quan tâm, chú trọng đến công tác quản trị, điều hành và từng bước đã có thay đổi. Tuy nhiên, Công ty mới chỉ đáp ứng được về cơ bản trong mọi hoạt động SXKD và còn phải cải tiến, liên tục đổi mới để phù hợp với quy định và yêu cầu trong tình hình mới.

- Về công tác tổ chức, tiền lương.

Công tác tổ chức, tiền lương được Ban điều hành Công ty chú trọng chỉ đạo, góp phần sử dụng có hiệu quả nguồn nhân lực hiện có cũng như linh hoạt trong việc sử dụng lao động thuê ngoài. Công ty đã có chính sách sử dụng lại các lao động có trình độ chuyên môn, có kinh nghiệm và phù hợp với nhu cầu sử dụng của Công ty. Công tác tiền lương được thực hiện theo đúng quy định của Pháp luật, các nội quy, quy chế của Công ty và phù hợp với thực tế SXKD.

- Về công tác tài chính.

Ban điều hành Công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo công tác quản lý tài chính, có các giải pháp kịp thời để đảm bảo an toàn về tài sản và nguồn vốn cho hoạt động SXKD. Đảm bảo nguyên tắc thu chi, lập báo cáo tài chính chính xác; đôn đốc thu hồi công nợ kịp thời. Phân tích số liệu làm cơ sở để Ban điều hành Công ty đưa ra những quyết định phù hợp, hiệu quả. Triển khai việc chuẩn bị nguồn vốn phục vụ cho dự án đóng mới tàu lai Azimuth của Công ty.

- Về công tác kỹ thuật vật tư



Ban điều hành Công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo công tác quản lý, điều hành trong lĩnh vực kỹ thuật vật tư, đưa ra các giải pháp kịp thời.

Chủ trương cơ cấu lại đội tàu, thanh lý những phương tiện kém chất lượng, hoạt động không hiệu quả như (P11, HC 37, HC 68, HC 28).

Công tác quản lý kỹ thuật, vật tư, thực hành tiết kiệm, công tác sửa chữa và bảo dưỡng phương tiện được quán triệt đến từng phương tiện, đem lại hiệu quả cao, đảm bảo chất lượng, thời gian.

Các bộ phận tham mưu, giúp việc được thành lập kịp thời đã góp phần giải quyết các công việc trong lĩnh vực kỹ thuật vật tư cũng đem lại hiệu quả cao, tiết kiệm chi phí, tăng tính cạnh tranh đem lại nhiều việc làm cho công ty.

## **2. Đánh giá chung.**

### **2.1. Ưu điểm.**

Nhiệm kỳ qua tuy gặp nhiều khó khăn, song Ban điều hành Công ty đã làm tốt công tác dự báo tình hình thị trường, luôn đoàn kết thống nhất, tập trung lãnh đạo, chỉ đạo tổ chức thực hiện các nhiệm vụ được cấp trên giao. Chỉ tiêu về doanh thu, lợi nhuận và thu nhập của người lao động đều tăng trưởng qua các năm và vượt kế hoạch đề ra. Năm 2023, dự án đóng mới tàu lai Azimuth của Công ty được Đại hội đồng cổ đông thông qua với tổng mức đầu tư 135,370 tỷ đồng. Các hoạt động SXKD của Công ty đều có hiệu quả, tạo thương hiệu và uy tín với khách hàng. Công ty luôn thực hiện đầy đủ nghĩa vụ ngân sách Nhà nước và các chế độ chính sách cho cán bộ công nhân lao động. An ninh chính trị, trật tự an toàn trên địa bàn và các phương tiện được giữ vững.

### **2.2. Tồn tại, hạn chế.**

- Công tác đổi mới đã được Công ty tập trung chỉ đạo và triển khai thực hiện nhưng chưa đáp ứng được yêu cầu, khối gián tiếp phục vụ vẫn còn chậm đổi mới, vẫn làm việc theo lối mòn, chưa theo kịp với tình hình mới.

- Ứng dụng công nghệ thông tin vào công tác quản lý, điều hành sản xuất chưa đáp ứng được theo yêu cầu.

- Công tác đầu tư tàu lai Azimuth đã được triển khai thực hiện nhưng tiến độ còn chậm so với yêu cầu SXKD.

### **2.3. Nguyên nhân.**

- Do tuổi đời của CBCNV trong Công ty tương đối cao, trình độ chuyên môn còn hạn chế, công tác đào tạo và đào tạo lại chưa được nâng cao.

- Tiến độ đầu tư tàu lai Azimuth chậm do đây là dự án đầu tiên nên Công ty chưa có kinh nghiệm, vừa làm vừa nghiên cứu. Việc lựa chọn hình thức đầu tư gặp nhiều khó khăn do chưa có quy định của pháp luật về việc mua bán, đóng mới tàu biển (chỉ vận dụng theo Luật Xây dựng). Trong quá trình thực hiện, dự án bị ảnh hưởng bởi sự thay đổi của Luật Đấu thầu nên kéo dài thời gian lựa chọn nhà thầu ...

## **II. Nhiệm vụ, kế hoạch SXKD nhiệm kỳ 2025-2030.**

Nhiệm kỳ 2025-2030, dự báo tình hình thế giới, khu vực nói chung tiếp tục diễn biến phức tạp; xung đột Nga - Ucraina chưa có dấu hiệu dừng lại; tình hình kinh tế,



thương mại toàn cầu suy giảm do chính sách thuế quan của Mỹ với các nước trên Thế giới thay đổi; lạm phát, giá cả nguyên nhiên vật liệu tăng cao, ảnh hưởng lớn đến nền kinh tế trong nước nói riêng. Trước những tác động đó, hoạt động SXKD của Công ty sẽ gặp nhiều khó khăn do lượng tàu đến Cảng giảm, giá nhiên liệu biến động khó lường làm phát sinh chi phí, giá cước dịch vụ lai dắt hỗ trợ khó điều chỉnh tăng do thị trường cạnh tranh quyết liệt. Bên cạnh đó, thị phần lai dắt hỗ trợ tại Cảng Hoàng Diệu không còn do phải di dời toàn bộ theo chủ trương của Thành phố.

Trước những khó khăn đó, Công ty luôn nhận được sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, sự tạo điều kiện, giúp đỡ của các cơ quan quản lý Nhà nước, các khách hàng truyền thống; sự quan tâm, giúp đỡ của Ban lãnh đạo Cảng Hải Phòng, các Chi nhánh, phòng ban của Cảng quan tâm ưu tiên dành toàn bộ thị trường lai dắt hỗ trợ tại cảng Hải Phòng cho Công ty; tạo điều kiện để Công ty mở rộng khai thác dịch vụ lai dắt hỗ trợ, ứng phó sự cố tràn dầu và vận chuyển hàng container bằng sà lan tại bến số 3, số 4 Cảng Lạch Huyện. Bên cạnh sự ủng hộ của các cấp lãnh đạo, các khách hàng; Công ty tập trung mọi nguồn lực để hoàn thành công tác đầu tư đóng mới tàu lai Azimuth cùng với công tác hợp tác khai thác tàu Azimuth với đơn vị có năng lực để nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, đáp ứng được các yêu cầu của khách hàng và quy định của cơ quan quản lý Nhà nước.

Tranh thủ sự quan tâm tạo điều kiện của Ban điều hành Cảng Hải Phòng, Công ty quyết tâm phát huy kết quả đã đạt được, đầu tư phương tiện, đổi mới trang thiết bị phù hợp yêu cầu sản xuất. Thực hiện tốt các chỉ tiêu SXKD với các mục tiêu như sau:

### **1. Nhiệm vụ, kế hoạch SXKD nhiệm kỳ 2025-2030.**

#### **1.1. Nhiệm vụ và chiến lược phát triển.**

- Nâng cao chất lượng và hiệu quả kinh doanh dịch vụ lai dắt hỗ trợ tàu; lấy khách hàng làm trung tâm để giữ vững và phát triển thị trường;
- Phát huy thế mạnh về lĩnh vực tàu lai để mở rộng dịch vụ lai kéo biển và phục vụ cho các dự án;
- Từng bước phát triển đội tàu lai dắt hỗ trợ theo hướng trẻ hóa với công nghệ tiên tiến, hiện đại.

#### **1.2. Chỉ tiêu chủ yếu.**

- Phấn đấu giữ vững thị phần trong khu vực Hải Phòng:
  - + Thị phần lai dắt hỗ trợ tại khu vực cảng từ Vật Cách đến Đình Vũ: Từ 35-38%;
  - + Thị phần lai dắt hỗ trợ tại khu vực Cảng Lạch Huyện: Từ 30-35%;
  - + Thị phần lai kéo tại khu vực Hải Phòng: Trên 80%.
- Tổng doanh thu: Năm 2025 là 102 tỷ đồng, phấn đấu đạt 123 tỷ đồng vào năm cuối nhiệm kỳ 2030.
- Lợi nhuận trước thuế: Năm 2025 là 10 tỷ đồng, phấn đấu đạt 12 tỷ đồng vào năm cuối nhiệm kỳ 2030.
- Cổ tức : Cổ tức hàng năm của nhiệm kỳ 2025-2030 sẽ được Công ty báo cáo Đại hội đồng cổ đông xem xét, quyết định dựa trên kết quả sản xuất kinh doanh hàng năm tại các kỳ Đại hội cổ đông thường niên.



- Công tác thị trường:

+ Trong bối cảnh Cảng Hoàng Diệu đã di dời, Công ty tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ, năng lực đội tàu lai để giữ vững thị phần của Công ty mẹ là Cảng Chùa Vẽ và Cảng Tân Vũ, tăng cường phối hợp với Cảng cổ phần Đình Vũ (thuộc Cảng Hải Phòng) để tăng thêm thị phần và giữ vững thị phần khu vực các Cảng ngoài mà Công ty đang khai thác. Ngoài ra Công ty tiếp tục và tăng cường hợp tác với các đơn vị lai dất tại khu vực Đình Vũ - Lạch Huyện để đáp ứng được các yêu cầu về dịch vụ.

+ Công ty đang triển khai thực hiện dịch vụ lai dất hỗ trợ tại cảng nước sâu bến số 3, bến số 4 Lạch Huyện thuộc Công ty TNHH Cảng Quốc Tế TIL Cảng Hải Phòng (HTIT) đây là thị trường quan trọng nhất để Công ty mở rộng thị phần và phát triển lâu dài, bền vững. Công ty rất mong nhận được sự quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo các cấp lãnh đạo Cảng Hải Phòng và sự hỗ trợ giúp đỡ của ban lãnh đạo Cảng Quốc tế TIL Cảng Hải Phòng.

- Công tác đầu tư:

+ Nhiệm kỳ 2025-2030, Công ty sẽ tiếp tục đầu tư 01 đến 02 tàu lai Azimuth có công suất trên 3.200 HP và trên 5.000 HP hoặc phương án liên doanh liên kết... để chiếm lĩnh thị phần hiện có của Công ty, nâng cao hiệu quả SXKD.

+ Về đầu tư sà lan: Hiện nay, Nhà nước đã có chủ trương xây dựng cầu Tân Vũ 2 và tuyến đường sắt kết nối Cảng nước sâu Lạch Huyện với liên vận Hải Phòng - Lào Cai - Trung Quốc nên thị trường vận chuyển container bằng sà lan chỉ mang tính giai đoạn và không bền vững. Do đó, Công ty chưa có chủ trương đầu tư sà lan mà sẽ hợp tác liên doanh liên kết với các đơn vị có năng lực về vận tải sà lan để đáp ứng yêu cầu khai thác của thị trường, phù hợp với giai đoạn và đảm bảo hiệu quả.

- Công tác tái cơ cấu đội tàu:

Do sự dịch chuyển của thị trường khai thác Cảng và nhu cầu của khách hàng, Công ty sẽ tiếp tục tái cơ cấu đội tàu để phù hợp với tình hình thực tế theo hướng thanh lý các phương tiện không đảm bảo chất lượng và khai thác không hiệu quả.

- Công tác nguồn nhân lực:

Công ty có kế hoạch phát triển nguồn nhân lực theo hướng trẻ hóa cán bộ đảm bảo đủ trình độ chuyên môn, đáp ứng được yêu cầu phát triển của Công ty, đặc biệt là nhân sự trong lĩnh vực kinh doanh. Công ty sẽ quan tâm đào tạo để sớm có đội ngũ nhân viên đủ trình độ chuyên môn nghiệp vụ, thành thạo ngoại ngữ và công nghệ thông tin ... đủ khả năng chủ động làm việc với khách hàng trong và ngoài nước phục vụ tốt công tác thị trường.

## **2. Các giải pháp chủ yếu.**

- Công ty chú trọng công tác đầu tư để nâng cao năng lực khai thác của phương tiện nói riêng cũng như của Công ty nói chung, từ đó nâng cao chất lượng dịch vụ, từng bước mở rộng thị trường về lai dất hỗ trợ, logistics, ứng phó sự cố tràn dầu và các dịch vụ khác.

- Thường xuyên, liên tục thực hiện công tác đổi mới trên tất cả các lĩnh vực từ công tác cán bộ, công tác quản lý, công tác điều hành SXKD... để theo kịp sự phát triển của thị trường.



- Tinh gọn bộ máy quản lý theo hướng hiệu quả, không ngừng nâng cao trình độ của người lao động để đáp ứng yêu cầu trong tình hình mới.

- Tăng cường công tác thị trường, mở rộng dịch vụ, chăm sóc khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ, giữ vững đà tăng trưởng SXKD.


- Tiếp tục đổi mới công tác quản lý, điều hành sản xuất đảm bảo sự phát triển bền vững và lâu dài của Công ty.

- Chú trọng công tác quản trị, áp dụng công nghệ thông tin vào quản lý, điều hành sản xuất, hướng tới hiệu quả, tiết kiệm; đảm bảo cung cấp tới các khách hàng dịch vụ tốt nhất và chuyên nghiệp.

*Kính thưa các Quý vị cổ đông, các vị khách quý!*

Nhiệm kỳ vừa qua, đánh dấu sự phát triển của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng. Mặc dù gặp rất nhiều khó khăn nhưng tập thể lãnh đạo, cán bộ công nhân lao động trong Công ty đã phát huy tinh thần trách nhiệm, nâng cao tinh thần đoàn kết để hoàn thành các chỉ tiêu mà Đại hội cổ đông đã đề ra.

Nhiệm kỳ 2025-2030, tình hình chính trị, xung đột Thế giới diễn biến khó lường, do chính sách thuế quan của Mỹ với các nước trên Thế giới thay đổi, tình hình nền kinh tế có nhiều biến động nên hoạt động SXKD của Công ty dự báo sẽ có nhiều khó khăn. Việc tiếp tục nâng cao công tác quản trị, cơ cấu lại đội tàu và đầu tư phương tiện đóng vai trò quyết định trong việc phát triển bền vững của Công ty. Đứng trước những khó khăn và thuận lợi đan xen được dự báo trong nhiệm kỳ 2025-2030, Công ty vẫn đặt nhiều kỳ vọng và quyết tâm phấn đấu hoàn thành kế hoạch đã đề ra. Để đạt được mục tiêu này, Công ty tiếp tục tranh thủ sự hỗ trợ tạo điều kiện của Công ty mẹ - Cảng Hải Phòng, đồng thời triển khai các giải pháp đồng bộ, quyết liệt trong quản lý, SXKD và đầu tư phát triển để đạt được những phát triển mới, khẳng định được vị trí, vai trò, uy tín của Công ty trên thị trường, đảm bảo quyền lợi cho các cổ đông, đời sống của người lao động và đóng góp vào sự phát triển chung của Cảng Hải Phòng.

Xin trân trọng cảm ơn./. 

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



**Nguyễn Văn Dũng**



Số: 02.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

## TỜ TRÌNH

### Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải phòng;

Căn cứ Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán.

Thực hiện các nghĩa vụ được quy định tại Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật, Hội đồng quản trị Công ty xin kính trình Đại hội đồng cổ đông phê duyệt Báo cáo tài chính năm 2024 đã kiểm toán của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải phòng (*Báo cáo Tài chính đã được đăng công khai trên trang thông tin điện tử của Công ty*) cụ thể như sau:

#### I. Bảng cân đối kế toán.

Đơn vị tính: đồng

Stt	Nội dung	Ngày 31/12/2024
1	Tài sản ngắn hạn	75.400.061.303
2	Tài sản dài hạn	6.251.887.211
*	<b>Tổng cộng tài sản</b>	<b>81.651.948.514</b>
1	Nợ phải trả	22.485.680.771
2	Vốn chủ sở hữu	59.166.267.743
*	<b>Tổng cộng nguồn vốn</b>	<b>81.651.948.514</b>

#### II. Kết quả hoạt động kinh doanh.

Đơn vị tính: đồng

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2024
1	Tổng doanh thu	100.677.308.105
2	Tổng chi phí	90.490.484.618
3	Lợi nhuận trước thuế	10.186.823.487
4	Lợi nhuận sau thuế	7.982.867.743



### III. Chỉ tiêu tài chính cơ bản.

Stt	Chỉ tiêu	Năm 2024
<b>1</b>	<b>Cơ cấu tài sản</b>	
	- Tài sản ngắn hạn/ Tổng tài sản	92,34%
	- Tài sản dài hạn/ Tổng tài sản	7,66%
<b>2</b>	<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>	
	- Nợ phải trả/ Tổng nguồn vốn	27,54%
	- Nguồn vốn chủ sở hữu/ Tổng nguồn vốn	72,46%
<b>3</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>	
	- Khả năng thanh toán nhanh	3,96 lần
	- Khả năng thanh toán ngắn hạn	4,00 lần
<b>4</b>	<b>Tỷ suất lợi nhuận</b>	
	- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Doanh thu thuần	7,99%
	- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Tổng tài sản	9,78%
	- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Nguồn vốn chủ	13,49%

### IV. Ý kiến của kiểm toán.

Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng tại ngày 31/12/2024 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

Hội đồng quản trị xin kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

#### Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: TK Cty.



TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH

Nguyễn Văn Dũng



Số: 03.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

## **TỜ TRÌNH**

### **Về phương án phân phối lợi nhuận sau thuế và chi trả cổ tức năm 2024**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty;

Hội đồng quản trị Công ty trình Đại hội thông qua phương án phân phối lợi nhuận sau thuế và chi trả cổ tức năm 2024, cụ thể:

Trong năm 2024, kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty đạt được như sau:

- Lợi nhuận trước thuế: 10.186.823.487 đồng.

- Lợi nhuận sau thuế: 7.982.867.743 đồng.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án phân chia lợi nhuận sau thuế và kế hoạch chi trả cổ tức năm 2024 như sau:

**1. Phương án phân phối lợi nhuận sau thuế năm 2024.**

- Cổ tức (6% vốn điều lệ: 27 tỷ đồng): 1.620.000.000 đồng.

- Quỹ Đầu tư phát triển: 3.936.867.743 đồng.

- Quỹ Khen thưởng: 1.597.000.000 đồng.

- Quỹ Phúc lợi: 559.000.000 đồng.

- Quỹ Thưởng người quản lý doanh nghiệp: 270.000.000 đồng.

Tổng: 7.982.867.743 đồng.

**2. Kế hoạch chi trả cổ tức năm 2024.**

- Hình thức chi trả: Bằng tiền.

- Tỷ lệ chi trả cổ tức là 6% vốn điều lệ (27 tỷ đồng), bằng 100% so với kế hoạch chi trả cổ tức mà Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 thông qua ngày 04/6/2024.

- Giao Hội đồng quản trị căn cứ tình hình thực tế của Công ty chỉ đạo hoàn thành việc chi trả cổ tức cho cổ đông đúng quy định.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



**Nguyễn Văn Dũng**



Số: 04.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 14 tháng 6 năm 2025

## **TỜ TRÌNH**

### **Về thù lao thù lao thực hiện năm 2024 và kế hoạch năm 2025 của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Nghị quyết số 01.2023/NQ-ĐHĐCĐ của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng ngày 04/6/2024;

Căn cứ vào kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty;

Hội đồng quản trị Công ty xin kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua kết quả thực hiện chi trả thù lao thành viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát năm 2024 và kế hoạch năm 2025 như sau:

#### **1. Kết quả thực hiện năm 2024.**

Thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024, Công ty đã chi trả thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát theo mức như sau:

- Chủ tịch Hội đồng quản trị: 8.000.000 đồng/tháng.
- Thành viên Hội đồng quản trị/Trưởng Ban kiểm soát: 7.000.000 đồng/người/tháng.
- Thành viên Ban kiểm soát: 6.000.000 đồng/người/tháng.

Tổng thù lao chi trả thù lao cho thành viên Hội đồng quản trị là 432.000.000 đồng, chi trả thù lao cho thành viên Ban kiểm soát là 228.000.000 đồng.

#### **2. Kế hoạch năm 2025.**

Năm 2025, số thành viên Hội đồng quản trị là 05 người, Ban kiểm soát là 03 người. Hội đồng quản trị đề xuất với Đại hội mức thù lao Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát Công ty như sau:

- Chủ tịch Hội đồng quản trị: 8.000.000 đồng/tháng.
- Thành viên Hội đồng quản trị/Trưởng Ban kiểm soát: 7.000.000 đồng/người/tháng.
- Thành viên Ban kiểm soát: 6.000.000 đồng/người/tháng.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

#### **Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



**Nguyễn Văn Dũng**



Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024**

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam ban hành ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty cổ phần Lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ kết quả SXKD năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;

Căn cứ vào quyền hạn, nhiệm vụ và trách nhiệm của Ban kiểm soát Công ty Cổ phần Lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng, Ban Kiểm soát báo cáo đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và quản lý năm 2024 của Công ty cổ phần Lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng như sau:

**I. Hoạt động của Ban kiểm soát năm 2024**

Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban Giám đốc trong việc triển khai Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông; Xem xét tính phù hợp của các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT, Ban Giám đốc; Kiểm soát trình tự, thủ tục ban hành các quy chế, nội quy, quy định, văn bản của Công ty.

Kiểm tra, giám sát các báo cáo tài chính hàng quý, báo cáo năm nhằm đánh giá tính hợp lý của các số liệu tài chính; Kiểm tra sự tuân thủ các chế độ chính sách hiện hành.

Ban Kiểm soát tổ chức họp theo đúng quy định của Điều lệ Công ty.

Tham dự đầy đủ các cuộc họp của HĐQT Công ty.

Tham gia góp ý đối với các vấn đề về hoạt động sản xuất kinh doanh, tài chính, đầu tư, xây dựng dự thảo các quy chế quản trị nội bộ Công ty.

**II. Kết quả thực hiện kiểm tra, giám sát**

**1. Hoạt động của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2024, HĐQT đã tổ chức 08 cuộc họp bàn về vấn đề sản xuất kinh doanh, công tác đầu tư, tăng vốn điều lệ, vay vốn tín dụng và một số công tác khác.

Việc tổ chức, điều hành, biểu quyết tại các cuộc họp đều tuân thủ theo quy định Pháp luật và Điều lệ công ty. Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã ban hành 37 Nghị quyết và 14 Quyết định.

Các thành viên HĐQT đều tham gia đóng góp ý kiến xây dựng hoặc phản biện trên tinh thần xây dựng nhằm đưa ra những định hướng, chủ trương, biện pháp tăng cường hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh đúng đắn, phù hợp với tình hình phát triển chung của lĩnh vực ngành nghề kinh doanh.

HĐQT đồng thời chỉ đạo, giám sát, hỗ trợ và tạo điều kiện thuận lợi cho Ban Giám đốc trong công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh.

**2. Hoạt động của Ban Giám đốc**



Hàng tuần, hàng tháng và quý, Ban Giám đốc đã thường xuyên tổ chức các cuộc họp nhằm triển khai việc thực hiện các Nghị quyết của HĐQT, kiểm điểm tình hình hoạt động kinh doanh, đầu tư, triển khai lập kế hoạch kỳ tiếp theo để thực hiện.

Ban Giám đốc đã tích cực tìm những giải pháp giải quyết những khó khăn trong công tác phát triển thị trường, trong công tác điều hành sản xuất hướng tới mục tiêu kế hoạch đề ra, nâng cao chất lượng dịch vụ.

Năm 2024 hoàn thành việc ký kết hợp đồng vay vốn tín dụng tài trợ dự án đầu tư tàu lai azimuth, ký kết hợp đồng gói thầu HH01: Tổng thầu EPC thuộc dự án đầu tư tàu lai azimuth, thực hiện các công việc để triển khai tăng vốn điều lệ và đã được Ủy ban chứng khoán Nhà nước cấp giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng vào tháng 4/2025.

### **3. Phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban Giám đốc**

Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HĐQT, Ban Giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. HĐQT và Giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban kiểm soát thực hiện nhiệm vụ. Ban kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Công ty, được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp HĐQT.

Các ý kiến đóng góp kịp thời của Ban kiểm soát đối với hoạt động của HĐQT, Ban Giám đốc đều được ghi nhận để HĐQT, Ban Giám đốc xem xét trong quá trình ban hành các nghị quyết, quyết định tuân thủ theo pháp luật, hạn chế các rủi ro.

### **4. Việc ban hành các quy chế, nội quy, quy định, văn bản của Công ty**

Công ty đã tuân thủ trình tự, thủ tục ban hành các quy chế, nội quy, quy định, văn bản của Công ty theo đúng quy định của pháp luật. Trong năm 2024, Công ty đã thực hiện việc sửa đổi, bổ sung một số văn bản quy phạm nội bộ, đồng thời thực hiện việc sửa đổi Quy chế Quản lý tài chính và đã được HĐQT thông qua, ban hành vào đầu năm 2024. Các nội quy, văn bản quản trị nội bộ được ban hành theo đúng thẩm quyền và trình tự, thủ tục theo quy định.

### **5. Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh**

Năm 2024 gặp nhiều khó khăn do ảnh hưởng từ xung đột chính trị trên thế giới, tình hình kinh tế thương mại toàn cầu suy giảm nhưng công ty luôn được sự hỗ trợ, quan tâm của công ty cổ phần Cảng Hải Phòng đã dành thị phần lai dắt hỗ trợ cho Công ty, tạo điều kiện để công ty mở rộng khai thác dịch vụ vận chuyển container.

Doanh thu hoạt động lai dắt hỗ trợ vẫn chiếm tỷ trọng chính. Chất lượng dịch vụ, hình ảnh của Công ty cũng đã có nhiều sự chuyển biến tích cực, công tác điều hành khai thác cũng như ý thức trách nhiệm của khối tàu lai được nâng cao góp phần đem lại hiệu quả sản xuất.

Các lĩnh vực còn lại của công ty trong năm 2024 đều có hiệu quả, tuy nhiên mức độ đóng góp trong kết quả chung chiếm tỷ lệ thấp. Trong đó, hoạt động ứng phó sự cố tràn dầu gặp nhiều khó khăn do cạnh tranh gay gắt, Hoạt động tại khu phao neo Bạch Đằng, Bến Gót, Lan Hạ trong năm 2024 có nguồn thu không cao.

Xét tổng thể, năm 2024 công ty đã hoàn thành các chỉ tiêu Đại hội đồng cổ đông năm đặt ra. Doanh thu thực hiện 100,7 tỷ đồng, tăng 11,9% so với kế hoạch. Lợi nhuận thực hiện 10,18 tỷ đồng, tăng 13,1% so với kế hoạch.

201040  
CÔNG T  
CỔ PHẦN  
DẮT VÀ V  
CẢNG HẢI PH  
BẢNG T



## **6. Tình hình tài chính**

Báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty cổ phần Lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng đã phản ánh đầy đủ, trung thực, hợp lý tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty, phù hợp với chuẩn mực chế độ kế toán hiện hành và các quy định pháp luật có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

Năm 2024 Công ty hoàn thành được kế hoạch đề ra. Các chỉ tiêu tài chính của Công ty cụ thể như sau:

- Tỷ suất lợi nhuận trên tài sản (ROA) là 9,78% (năm 2023 là 11,56%).
- Tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu (ROE) là 13,49% (năm 2023 là 15,8%).

Hệ số bảo toàn vốn > 1 có nghĩa là vốn của công ty được bảo toàn.

Hệ số Nợ phải trả/Tổng nguồn vốn thấp cho thấy tài sản trong kinh doanh của công ty chủ yếu được sử dụng bằng vốn tự có, ít có vay nợ cho nên công ty ít gặp phải các rủi ro tài chính, không chịu áp lực trong việc thanh toán các khoản nợ.

Khả năng thanh toán các khoản nợ ngắn hạn tốt.

## **7. Lao động, tiền lương và thù lao HĐQT, BKS**

Tại thời điểm 31/12/2024, Công ty có 93 lao động, giảm so với thời điểm 31/12/2023 (106 lao động).

Quỹ lương thực hiện năm 2024 là 22,1 tỷ đồng. Thu nhập bình quân là 19,1 triệu đồng/người/tháng, tăng 5% so với bình quân năm 2023.

Thù lao HĐQT, BKS thực hiện theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông năm 2024 của Công ty cổ phần Lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng.

## **III. NHẬN XÉT VÀ KIẾN NGHỊ CỦA BAN KIỂM SOÁT**

### **1. Nhận xét**

Ban Kiểm soát nhất trí với nội dung báo cáo năm 2024, kế hoạch năm 2025 của HĐQT, Ban Giám đốc trình trước Đại hội cổ đông thường niên năm 2025.

Năm 2024 được đánh giá là một khó khăn nhưng Công ty đã tận dụng tốt các nguồn lực, điều kiện sẵn có, nắm bắt tình hình thị trường để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh. Các chỉ tiêu sxkd đều hoàn thành, đời sống của người lao động được ổn định và phát triển. Tuy nhiên Ban kiểm soát đánh giá công tác tăng vốn điều lệ để đảm bảo nguồn cho Dự án triển khai còn chậm.

Công ty đã tuân thủ các quy trình hoạt động cũng như quy định điều lệ của Công ty và tuân thủ các yêu cầu, chuẩn mực kế toán và các chế độ kế toán hiện hành.

### **2. Kiến nghị**

Năm 2025 được nhận định là một năm tiếp tục khó khăn đối với sản xuất kinh doanh do ảnh hưởng của chính sách thuế quan, đặc biệt là việc thu hẹp thị trường hoạt động tại khu cảng Hoàng Diệu. Vì vậy, để hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2025, bên cạnh các giải pháp đã được nêu trong báo cáo của HĐQT, Ban Kiểm soát thống nhất kiến nghị một số nội dung trọng tâm như sau:

- Xây dựng kế hoạch, triển khai thực hiện quyết liệt việc kiểm soát và tiết giảm chi phí.
- Nghiên cứu phương án hợp tác, liên doanh liên kết, mở rộng quy mô hoạt động của Công ty.



- Đề nghị HĐQT, Ban Giám đốc đẩy nhanh công tác đầu tư tàu lai azimuth, thực hiện các phương án tài chính dài hạn đã được ĐHĐCĐ thông qua đảm bảo dòng tiền cho dự án.

- Tập trung đôn đốc khách hàng thanh toán công nợ đúng kỳ, đặc biệt lưu ý với những khách hàng chậm thanh toán, thời gian nợ kéo dài.

- Đề nghị HĐQT, Ban Giám đốc rà soát, tiếp tục đề xuất thanh lý các tài sản không có nhu cầu sử dụng hoặc hoạt động không hiệu quả vào thời điểm phù hợp.

#### **IV. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ NHIỆM VỤ CỦA BAN KIỂM SOÁT TRONG NĂM 2025**

Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty, nhiệm kỳ của Ban Kiểm soát giai đoạn 2020-2025 sẽ kết thúc. Phương hướng và nhiệm vụ của Ban Kiểm soát trong năm 2025 sẽ do Ban Kiểm soát nhiệm kỳ mới xây dựng. Tuy nhiên Ban Kiểm soát nhiệm kỳ giai đoạn 2020 - 2025 sẽ phối hợp, bàn giao và dự kiến một số nội dung chủ yếu như sau:

1. Tăng cường công tác kiểm tra, kiểm soát trong mọi lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như quản lý và điều hành của Công ty, kết hợp cùng với các bộ phận đưa ra các kiến nghị đối với công tác quản trị để ngày càng nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty, phát hiện và ngăn chặn kịp thời những sai phạm có thể xảy ra.

2. Kiểm tra, giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc về tình hình thực hiện nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông đề ra.

3. Tiếp tục kiểm tra việc ban hành và tổ chức thực hiện các văn bản, quy định của Nhà nước, các chỉ thị, nghị quyết của Hội đồng quản trị Công ty.

4. Thẩm định báo cáo tài chính và tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát Công ty.

Kính chúc sức khỏe Quý vị đại biểu và Quý cổ đông. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp.

#### **Nơi nhận :**

- Đại hội đồng cổ đông;
- Hội đồng quản trị;
- Lưu: Thư ký, BKS Cty.





Số: 05.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

**TỜ TRÌNH**

**Về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025  
của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Quyết định số 2730/QĐ-BTC ngày 15/11/2024 của Bộ Tài chính về việc chấp thuận cho Doanh nghiệp kiểm toán và Kiểm toán viên hành nghề được kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2025.

Ban Kiểm soát kính trình Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị quyết định lựa chọn một trong các đơn vị kiểm toán được phê duyệt thực hiện kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2025 tại Quyết định số 2730/QĐ-BTC ngày 15/11/2024 của Bộ Tài chính để thực hiện kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần Lai dất và vận tải Cảng Hải Phòng đảm bảo chất lượng, hiệu quả với chi phí hợp lý, theo đúng quy định của pháp luật.

Trân trọng./.

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: TKCT.



**Đào Ngọc Thành**



Số: 06.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

## **TỜ TRÌNH**

### **Về việc ký kết hợp đồng dịch vụ với bên liên quan**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

Để đảm bảo các quy định pháp lý trong việc ký kết thực hiện hợp đồng trong năm 2025 và thời gian trước cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, Hội đồng quản trị Công ty trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc ký kết hợp đồng dịch vụ với bên liên quan là Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, các Công ty có vốn góp của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng và các đối tượng có liên quan khác, như sau:

I. Ký kết hợp đồng với Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng.

1. Hợp đồng cung cấp dịch vụ.

- Hợp đồng cung cấp dịch vụ hỗ trợ phương tiện thủy và vận chuyển hàng hóa;
- Hợp đồng dịch vụ ứng phó sự cố tràn dầu (tại cầu Cảng của chi nhánh Cảng Chùa Vẽ, chi nhánh Cảng Tân Vũ, khu vực phao nổi Bạch Đằng, khu vực phao nổi Bến Gót);
- Hợp đồng kinh tế (cho thuê xe ô tô 16 chỗ).

2. Hợp đồng sử dụng dịch vụ.

- Hợp đồng sử dụng điện (Công ty sử dụng điện của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng để làm nơi sửa chữa các phương tiện của mình tại khu vực cầu tàu lai Cảng Chùa Vẽ, Cảng Tân Vũ);

- Hợp đồng hợp tác khai thác Vịnh Lan Hạ;

- Hợp đồng thuê 03 tàu kéo hỗ trợ HC43, HC44, HC45.

II. Ký kết hợp đồng với các Công ty có vốn góp của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng và các đối tượng có liên quan khác.

Hợp đồng cung cấp dịch vụ, sử dụng dịch vụ, thuê, cho thuê phương tiện và các hợp đồng kinh tế khác.


III. Trong năm 2025 và thời gian trước cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, trường hợp có phát sinh các giao dịch khác (ngoài các giao dịch nêu tại phần I, II) với Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, các Công ty có vốn góp của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng và các đối tượng có liên quan khác theo Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng





khoán, Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị giám sát việc ký kết các hợp đồng của Giám đốc Công ty trên cơ sở đảm bảo quyền, lợi ích hợp pháp của Công ty và báo cáo tại cuộc họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

Hội đồng quản trị Công ty xin kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn! 

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



  
**Nguyễn Văn Dũng**





Số: 07.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

## **TỜ TRÌNH**

### **Về việc thay đổi địa điểm đặt trụ sở chính của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Trụ sở chính của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Công ty) hiện nay là nhà thuê của Công ty TNHH một thành viên Quản lý và Kinh doanh nhà Hải Phòng từ năm 2018. Thực hiện chủ trương của Thành phố về việc thu hồi lại nhà thuộc sở hữu của Nhà nước đang cho thuê vào mục đích kinh doanh, dịch vụ trên địa bàn thành phố, Công ty TNHH một thành viên Quản lý và Kinh doanh nhà Hải Phòng đã không gia hạn hợp đồng cho thuê nhà với Công ty và có văn bản yêu cầu Công ty bàn giao lại nhà thuê.

Để ổn định trụ sở làm việc lâu dài cho Công ty, thuận lợi cho quá trình kết nối với các đối tác, khách hàng và kinh doanh của Công ty trong thời gian tới, Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, chấp thuận việc thay đổi trụ sở chính như sau:

1. Thay đổi địa điểm trụ sở chính của Công ty:

- Địa điểm trụ sở chính cũ: Số 4 Lý Tự Trọng, Phường Minh Khai, Quận Hồng Bàng, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam.

- Địa điểm trụ sở chính mới: Lô 15 đường Lê Hồng Phong, Phường Đằng Lâm, Quận Hải An, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam.

2. Dự kiến thời gian thực hiện: Quý 3 năm 2025.

3. Giao cho Hội đồng quản trị chỉ đạo Giám đốc Công ty chủ động thực hiện thủ tục thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần với nội dung thay đổi địa chỉ trụ sở chính của Công ty.


4. Thực hiện Nghị quyết số 60-NQ/TW ngày 12/4/2025 Hội nghị lần thứ 11 Ban chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII về phương án sáp nhập đơn vị hành chính cấp tỉnh, không tổ chức cấp huyện, sáp nhập cấp xã và xây dựng mô hình tổ chức chính quyền địa phương 2 cấp.

Hội đồng quản trị Công ty đề xuất, khi có sự thay đổi về địa danh hành chính theo yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước có thẩm quyền, Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị chỉ đạo Giám đốc Công ty tiếp tục thực hiện các thủ tục thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần theo đúng quy định.



5. Giao cho Hội đồng quản trị chỉ đạo Giám đốc Công ty thực hiện việc bổ sung, hoàn thiện nội dung khoản 3 Điều 2 Điều lệ của Công ty về địa chỉ trụ sở chính của Công ty, ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và thực hiện thủ tục công bố thông tin theo đúng quy định.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn! 

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ   
CHỦ TỊCH  
  
  
Nguyễn Văn Dũng





Số: 08.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

## **TỜ TRÌNH**

### **Về việc bổ sung ngành, nghề kinh doanh của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Để phù hợp với mục tiêu, lĩnh vực dự kiến kinh doanh của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Công ty) trong thời gian tới, Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, chấp thuận:

1. Bổ sung ngành, nghề kinh doanh như sau:

Stt	Mã ngành	Tên ngành	Ghi chú
1	6810	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê (trừ hoạt động đầu tư xây dựng hạ tầng nghĩa trang, nghĩa địa để chuyển nhượng quyền sử dụng đất gắn với hạ tầng)	Bổ sung mới

2. Giao cho Hội đồng quản trị Công ty chủ động chỉ đạo Giám đốc các nội dung sau:

- Thực hiện thủ tục bổ sung ngành nghề kinh doanh nêu trên theo hướng dẫn của cơ quan quản lý Nhà nước có thẩm quyền (bao gồm cả trường hợp cơ quan quản lý Nhà nước hướng dẫn, điều chỉnh cách ghi nội dung chi tiết của mã ngành 6810 được nêu tại Tờ trình này) bảo đảm phù hợp với mục tiêu, lĩnh vực dự kiến kinh doanh của Công ty;

- Bổ sung, hoàn thiện nội dung khoản 1 Điều 5 Điều lệ của Công ty về ngành, nghề kinh doanh sau khi đã được cơ quan quản lý Nhà nước có thẩm quyền chấp thuận thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp về ngành, nghề kinh doanh và ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty theo đúng quy định.

- Thực hiện thủ tục công bố thông tin theo đúng quy định.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn!

#### **Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



**Nguyễn Văn Dũng**



Số: 09.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

**TỜ TRÌNH**  
**Về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ**  
**Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật đầu tư công, Luật đầu tư theo phương thức đối tác công tư, Luật Đầu tư, Luật Nhà ở, Luật Đấu thầu, Luật Điện lực, Luật Doanh nghiệp, Luật thuế tiêu thu đặc biệt và Luật thi hành án dân sự của Quốc hội, số 03/2022/QH15 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 11/01/2022;

Căn cứ Luật sửa đổi Luật Chứng khoán, Luật Kế toán, Luật Kiểm toán độc lập, Luật Ngân sách Nhà nước, Luật Quản lý, sử dụng tài sản công, Luật Quản lý thuế, Luật Thuế thu nhập cá nhân, Luật Dự trữ quốc gia, Luật xử lý vi phạm hành chính 2024 số 56/2024/QH15 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 11/01/2022; và Luật thi hành án dân sự của Quốc hội, số 03/2022/QH15 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 29/11/2024;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 21/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư 116/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng, Phụ lục điều chỉnh, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (lần thứ nhất) ngày 02/8/2024;

Căn cứ tình hình hoạt động quản trị, điều hành tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Công ty) trên cơ sở tham chiếu các quy định pháp luật hiện hành và thực tiễn hoạt động của Công ty, đã rà soát và hoàn thiện các nội dung dự kiến sửa đổi, bổ sung tại Điều lệ của Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo các nội dung được sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty như sau:



**CÁC NỘI DUNG ĐƯỢC SỬA ĐỔI, BỔ SUNG TẠI ĐIỀU LỆ CÔNG TY**

<b>Điều khoản</b>	<b>Nội dung hiện hành</b>	<b>Nội dung đề xuất sửa đổi</b>	<b>Lý do</b>
Điểm f khoản 1 Điều 1. Giải thích thuật ngữ	“Người quản lý doanh nghiệp” là Người quản lý Công ty, bao gồm: Chủ tịch Hội đồng quản trị, thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc	“Người quản lý doanh nghiệp” là Người quản lý Công ty, bao gồm: Chủ tịch Hội đồng quản trị, thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc <b>và thành viên Ban điều hành</b>	Bổ sung theo yêu cầu thực tiễn của Công ty
Khoản 1 Điều 2. Tên, hình thức, trụ sở, chi nhánh, văn phòng đại diện và thời hạn hoạt động của Công ty	Tên viết tắt tiếng Anh: HP TUTRANCO	Tên viết tắt tiếng Anh: HP TUGTRANCO	Điều chỉnh tên viết tắt tiếng Anh của Công ty
Khoản 3 Điều 2. Tên, hình thức, trụ sở, chi nhánh, văn phòng đại diện và thời hạn hoạt động của Công ty	Địa chỉ trụ sở chính của Công ty: Số 4 Lý Tự Trọng, Phường Minh Khai, Quận Hồng Bàng, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	<b>Địa chỉ trụ sở chính của Công ty: Lô 15 đường Lê Hồng Phong, Phường Đằng Lâm, Quận Hải An, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam</b>	Sửa đổi theo yêu cầu thực tiễn của Công ty
Khoản 1 Điều 5 Mục tiêu hoạt động của Công ty		<b>Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê (trừ hoạt động đầu tư xây dựng hạ tầng nghĩa trang, nghĩa địa để chuyển nhượng quyền sử dụng đất gắn với hạ tầng) - Mã ngành: 6810</b>	Bổ sung theo yêu cầu thực tiễn của Công ty
Điểm m Khoản 1 Điều 21. Quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, <b>Điều lệ này và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty</b>	Bổ sung nội dung để bao quát các trường hợp
Điểm a Khoản 2 Điều 35. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị	Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng quý/sáu (06) tháng/năm, kế hoạch sử dụng, tuyển dụng lao động hằng năm của Công ty	Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng quý/sáu (06) tháng/năm, kế hoạch sử dụng, tuyển dụng lao động hằng năm của Công ty;	Bổ sung nội dung để bao quát các trường hợp



		<b>Quyết định đầu tư, mua sắm, sửa chữa và các khoản chi cấp bách phục vụ sản xuất kinh doanh phát sinh ngoài kế hoạch hàng năm của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua</b>	
Điểm j Khoản 2 Điều 35. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị	Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty và hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 1 Điều 21, khoản 4 Điều 52 Điều lệ này	<p>- Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty <b>trừ</b> hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 1 Điều 21, khoản 4 Điều 55 Điều lệ này.</p> <p>- <b>Thông qua hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ này</b></p>	Bổ sung nội dung để bao quát các trường hợp
Điểm x Khoản 2 Điều 35. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật hoặc không thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông quy định tại Điều 19 Điều lệ này	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, <b>Điều lệ này và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty không thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông</b>	Bổ sung nội dung để bao quát các trường hợp
Khoản 3 Điều 55. Giao dịch với cổ đông, người quản lý doanh nghiệp và người có liên quan của các đối tượng này	Công ty không được cung cấp khoản vay hoặc bảo lãnh cho người có liên quan của cổ đông là tổ chức, trừ trường hợp Công ty và tổ chức là người có liên quan của cổ đông là các công ty hoạt động theo nhóm công ty, bao gồm công ty mẹ - công ty con và giao dịch này phải được Đại hội đồng cổ đông hoặc Hội đồng quản trị thông qua theo quy định tại Điều lệ này và trường hợp pháp luật có quy định khác.	<p>Công ty không được cung cấp khoản vay hoặc bảo lãnh cho người có liên quan của cổ đông là tổ chức, trừ trường hợp Công ty và tổ chức là người có liên quan của cổ đông là các công ty hoạt động theo nhóm công ty, bao gồm công ty mẹ - công ty con và giao dịch này phải được:</p> <p><b>a. Đại hội đồng cổ đông thảo luận tại cuộc họp để quyết định các khoản vay hoặc bảo lãnh cho tổ chức là người có liên quan của cổ đông có quan hệ công ty mẹ - công ty con với Công ty có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi</b></p>	Làm rõ nội dung



		<p>trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty;</p> <p>b. Hội đồng quản trị quyết định, phê duyệt nội dung hợp đồng đối với các khoản vay hoặc bảo lãnh cho tổ chức là người có liên quan của cổ đông có quan hệ công ty mẹ - công ty con với Công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông;</p> <p>c. Trường hợp pháp luật có quy định khác, Công ty áp dụng quy định pháp luật có liên quan.</p>	
<p>Điểm a Khoản 4 Điều 55. Giao dịch với cổ đông, người quản lý doanh nghiệp và người có liên quan của các đối tượng này</p>	<p>Công ty chỉ được thực hiện các giao dịch sau đây khi đã được Đại hội đồng cổ đông chấp thuận:</p> <p>a. Cấp các khoản vay hoặc bảo lãnh cho thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc không phải là cổ đông và những cá nhân, tổ chức có liên quan của các đối tượng này;</p> <p>Trường hợp cấp các khoản vay hoặc bảo lãnh cho tổ chức có liên quan của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc mà Công ty và tổ chức đó là các công ty hoạt động theo nhóm công ty, bao gồm công ty mẹ - công ty con, Đại hội đồng cổ đông hoặc Hội đồng quản trị thông qua theo quy định tại Điều lệ này;</p>	<p>Công ty chỉ được thực hiện các giao dịch sau đây khi đã được Đại hội đồng cổ đông chấp thuận:</p> <p>a. Cấp các khoản vay hoặc bảo lãnh cho thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc không phải là cổ đông và những cá nhân, tổ chức có liên quan của các đối tượng này;</p> <p>Trường hợp cấp các khoản vay hoặc bảo lãnh cho tổ chức có liên quan của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc mà Công ty và tổ chức đó là các công ty hoạt động theo nhóm công ty, bao gồm công ty mẹ - công ty con, Đại hội đồng cổ đông <b>quyết định các khoản vay hoặc bảo lãnh có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty;</b></p>	<p>Làm rõ nội dung và điều chỉnh giá trị các khoản vay/bảo lãnh căn cứ yêu cầu thực tiễn của Công ty</p>

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, chấp thuận:

- Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty như nội dung đề xuất tại Tờ trình này theo hình thức Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.




- Giao cho Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng chỉ đạo Giám đốc Công ty:

+ Sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng theo nội dung đề xuất tại Tờ trình này và ý kiến đóng góp của các cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội (nếu có).

+ Hoàn thiện và ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Lần thứ hai).

- Thực hiện thủ tục công bố thông tin theo đúng quy định.

Xin trân trọng cảm ơn! 

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



  
Nguyễn Văn Dũng





**PHỤ LỤC SỬA ĐỔI, BỔ SUNG ĐIỀU LỆ  
CÔNG TY CỔ PHẦN LAI DẮT VÀ VẬN TẢI CẢNG HẢI PHÒNG  
(Lần thứ hai)**



(Phụ lục này là một phần không thể tách rời của Điều lệ Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/4/2021)

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/4/2021, Phụ lục điều chỉnh, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng (lần thứ nhất) ngày 02/8/2024;

Căn cứ Nghị quyết số 01.2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/6/2025 của Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng;

**Điều 1.** Điều lệ của Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng được sửa đổi, bổ sung như sau:

1. Sửa đổi, bổ sung điểm f khoản 1 Điều 1- Giải thích thuật ngữ như sau:

f. “Người quản lý doanh nghiệp” là Người quản lý Công ty, bao gồm: Chủ tịch Hội đồng quản trị, thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc và thành viên Ban điều hành

2. Sửa đổi, bổ sung khoản 1 Điều 2- Tên, hình thức, trụ sở, chi nhánh, văn phòng đại diện và thời hạn hoạt động của Công ty như sau:

- Tên viết tắt tiếng Anh: HP TUGTRANCO

3. Sửa đổi, bổ sung khoản 3 Điều 2- Tên, hình thức, trụ sở, chi nhánh, văn phòng đại diện và thời hạn hoạt động của Công ty như sau:

3. Địa chỉ trụ sở chính của Công ty: Lô 15 Đường Lê Hồng Phong, Phường Đằng Lâm, Quận Hải An, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam

4. Sửa đổi, bổ sung khoản 1 Điều 5- Mục tiêu hoạt động của Công ty như sau:

Ngành, nghề kinh doanh của Công ty.

Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê (trừ hoạt động đầu tư xây dựng hạ tầng nghĩa trang, nghĩa địa để chuyển nhượng quyền sử dụng đất gắn với hạ tầng) - Mã ngành: 6810

5. Sửa đổi, bổ sung điểm m khoản 1 Điều 21 - Quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông như sau:

m. Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ này và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty

6. Sửa đổi, bổ sung điểm a khoản 2 Điều 35 - Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị như sau:





a. Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng quý/sáu (06) tháng/năm, kế hoạch sử dụng, tuyển dụng lao động hằng năm của Công ty; Quyết định đầu tư, mua sắm, sửa chữa và các khoản chi cấp bách phục vụ sản xuất kinh doanh phát sinh ngoài kế hoạch hằng năm của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

7. Sửa đổi, bổ sung điểm j khoản 2 Điều 35 - Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị như sau:

j. Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty trừ hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 1 Điều 21, khoản 4 Điều 55 Điều lệ này.

Thông qua hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ này;

8. Sửa đổi, bổ sung điểm x khoản 2 Điều 35 - Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị như sau:

x. Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ này và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty không thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông.

9. Sửa đổi, bổ sung khoản 3 Điều 55 - Giao dịch với cổ đông, người quản lý doanh nghiệp và người có liên quan của các đối tượng này như sau:

3. Công ty không được cung cấp khoản vay hoặc bảo lãnh cho người có liên quan của cổ đông là tổ chức, trừ trường hợp Công ty và tổ chức là người có liên quan của cổ đông là các công ty hoạt động theo nhóm công ty, bao gồm công ty mẹ - công ty con và giao dịch này phải được:

a. Đại hội đồng cổ đông thảo luận tại cuộc họp để quyết định các khoản vay hoặc bảo lãnh cho tổ chức là người có liên quan của cổ đông có quan hệ công ty mẹ - công ty con với Công ty có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty.

b. Hội đồng quản trị quyết định, phê duyệt nội dung hợp đồng đối với các khoản vay hoặc bảo lãnh cho tổ chức là người có liên quan của cổ đông có quan hệ công ty mẹ - công ty con với Công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông;

c. Trường hợp pháp luật có quy định khác, Công ty áp dụng quy định pháp luật có liên quan.

10. Sửa đổi, bổ sung điểm a khoản 4 Điều 55 - Giao dịch với cổ đông, người quản lý doanh nghiệp và người có liên quan của các đối tượng này như sau:

4. Công ty chỉ được thực hiện các giao dịch sau đây khi đã được Đại hội đồng cổ đông chấp thuận:

a. Cấp các khoản vay hoặc bảo lãnh cho thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc không phải là cổ đông và những cá nhân, tổ chức có liên quan của các đối tượng này;

182052  
CÔNG TY  
PHÂN  
TẠO VÀ VẬN  
HẢI PHÒNG  
16-TP.HCM



*Trường hợp cấp các khoản vay hoặc bảo lãnh cho tổ chức có liên quan của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc mà Công ty và tổ chức đó là các công ty hoạt động theo nhóm công ty, bao gồm công ty mẹ - công ty con, Đại hội đồng cổ đông quyết định các khoản vay/bảo lãnh có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty;*

**Điều 2.** Hiệu lực của Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng lần thứ hai này thay thế điều khoản tương ứng của Điều lệ Công ty, Phụ lục điều chỉnh, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (lần thứ nhất) ngày 02/8/2024 và có hiệu lực kể từ ngày ký ban hành. Các điều khoản khác của Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/4/2021 và Phụ lục điều chỉnh, bổ sung Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (lần thứ nhất) ngày 02/8/2024 vẫn giữ nguyên giá trị và hiệu lực pháp lý.

*Hải Phòng, ngày      tháng      năm 2025*

**NGƯỜI ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
GIÁM ĐỐC**

**Hoàng Đình Quang**





Số: 10.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

## **TỜ TRÌNH**

### **Về việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật đầu tư công, Luật đầu tư theo phương thức đối tác công tư, Luật Đầu tư, Luật Nhà ở, Luật Đấu thầu, Luật Điện lực, Luật Doanh nghiệp, Luật thuế tiêu thu đặc biệt và Luật thi hành án dân sự của Quốc hội, số 03/2022/QH15 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 11/01/2022;

Căn cứ Luật sửa đổi Luật Chứng khoán, Luật Kế toán, Luật Kiểm toán độc lập, Luật Ngân sách Nhà nước, Luật Quản lý, sử dụng tài sản công, Luật Quản lý thuế, Luật thuế thu nhập cá nhân, Luật Dự trữ quốc gia, Luật xử lý vi phạm hành chính 2024 số 56/2024/QH15 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 11/01/2022; và Luật thi hành án dân sự của Quốc hội, số 03/2022/QH15 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 29/11/2024;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 21/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư 116/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ tình hình hoạt động quản trị, điều hành tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Công ty) trên cơ sở tham chiếu các quy định pháp luật hiện hành và thực tiễn hoạt động của Công ty, đã rà soát và hoàn thiện các nội dung dự kiến sửa đổi, bổ sung tại Quy chế nội bộ về quản trị công ty.

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo các nội dung được sửa đổi, bổ sung tại Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty như sau:



**CÁC NỘI DUNG ĐƯỢC SỬA ĐỔI, BỔ SUNG  
TẠI QUY CHẾ NỘI BỘ VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY**

<b>Điều khoản</b>	<b>Nội dung hiện hành</b>	<b>Nội dung đề xuất sửa đổi</b>	<b>Lý do</b>
Điểm 13 Khoản 1 Điều 3. Quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, <b>Điều lệ Công ty và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty</b>	Bổ sung nội dung để bao quát các trường hợp
Điểm a Khoản 2 Điều 7. Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị	Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng quý/sáu (06) tháng/năm, kế hoạch sử dụng, tuyển dụng lao động hằng năm của Công ty	Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng quý/sáu (06) tháng/năm, kế hoạch sử dụng, tuyển dụng lao động hằng năm của Công ty; <b>Quyết định đầu tư, mua sắm, sửa chữa và các khoản chi cấp bách phục vụ sản xuất kinh doanh phát sinh ngoài kế hoạch hàng năm của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua</b>	Căn cứ thực tiễn yêu cầu của Công ty
Điểm j Khoản 2 Điều 7. Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị	Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty và hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 1 Điều 21, khoản 4 Điều 52 Điều lệ công ty	- Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty <b>trừ hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 1 Điều 21, khoản 4 Điều 55 Điều lệ công ty.</b> - <b>Thông qua hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ công ty</b>	Điều chỉnh cách diễn đạt để bao quát được các trường hợp liên quan

1040593-  
**CÔNG TY**  
**Ổ PHẦN**  
**ẤT VÀ VẬN T**  
**NG HẢI PHÒNG**  
**ĐĂNG - TP. H**



Điểm x Khoản 2 Điều 7. Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật hoặc không thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông quy định tại Điều 19 Điều lệ công ty	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, <b>Điều lệ Công ty và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty không thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông</b>	Bổ sung nội dung để bao quát các trường hợp
	Đoàn Chủ tịch điều hành Đại hội đồng cổ đông	<b>Đoàn Chủ tọa</b> điều hành Đại hội đồng cổ đông	Thay đổi tên gọi


Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, chấp thuận:

- Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty như nội dung đề xuất tại Tờ trình này theo hình thức Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

- Giao cho Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng:

+ Chỉ đạo sửa đổi Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng theo nội dung đề xuất tại Tờ trình này và ý kiến đóng góp của các cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội (nếu có).

+ Hoàn thiện nội dung, ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (lần thứ nhất).

-Thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định. 

Xin trân trọng cảm ơn!

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



**Nguyễn Văn Dũng**





**PHỤ LỤC SỬA ĐỔI, BỔ SUNG QUY CHẾ NỘI BỘ VỀ QUẢN TRỊ CÔNG TY CỦA  
CÔNG TY CỔ PHẦN LAI DẮT VÀ VẬN TẢI CẢNG HẢI PHÒNG**

**(Lần thứ nhất)**



*(Phụ lục này là một phần không thể tách rời của Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng đã được Đại hội đồng cổ đông ngày 27/4/2021)*

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Nghị quyết số 01.2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/6/2025 của Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Quyết định số.... /QĐ-HĐQT ngày....của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng.

**Điều 1.** Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng được sửa đổi, bổ sung như sau:

1. Sửa đổi tên gọi Đoàn Chủ tịch trong toàn văn nội dung Quy chế Quy chế nội bộ về quản trị công ty thành Đoàn Chủ tọa.

2. Sửa đổi, bổ sung điểm 13 khoản 1 Điều 3- Quyền và nghĩa vụ của Đại hội đồng cổ đông như sau:

13. *Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty.*

3. Sửa đổi, bổ sung điểm a khoản 2 Điều 7 - Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị như sau:

a. *Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng quý/sáu (06) tháng/năm, kế hoạch sử dụng, tuyển dụng lao động hằng năm của Công ty; Quyết định đầu tư, mua sắm, sửa chữa và các khoản chi cấp bách phục vụ sản xuất kinh doanh phát sinh ngoài kế hoạch hằng năm của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;*

4. Sửa đổi, bổ sung điểm j khoản 2 Điều 7 - Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị như sau:

j. *Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty trừ hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 1 Điều 21, khoản 4 Điều 55 Điều lệ công ty.*

*Thông qua hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ công ty;*

5. Sửa đổi, bổ sung điểm x khoản 2 Điều 7 - Vai trò, quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị như sau:

x. *Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty không thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông.*



**Điều 2.** Hiệu lực của Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng lần thứ nhất này thay thế điều khoản tương ứng của Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng hiện hành và có hiệu lực kể từ ngày ký ban hành. Các điều khoản khác của Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/4/2021 vẫn giữ nguyên giá trị và hiệu lực pháp lý.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Văn Dũng**





Số: 11.2025/TTr-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

## **TỜ TRÌNH**

**Về việc sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị  
Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật đầu tư công, Luật đầu tư theo phương thức đối tác công tư, Luật Đầu tư, Luật Nhà ở, Luật Đấu thầu, Luật Điện lực, Luật Doanh nghiệp, Luật thuế tiêu thu đặc biệt và Luật thi hành án dân sự của Quốc hội, số 03/2022/QH15 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 11/01/2022;

Căn cứ Luật sửa đổi Luật Chứng khoán, Luật Kế toán, Luật Kiểm toán độc lập, Luật Ngân sách Nhà nước, Luật Quản lý, sử dụng tài sản công, Luật Quản lý thuế, Luật thuế thu nhập cá nhân, Luật Dự trữ quốc gia, Luật xử lý vi phạm hành chính 2024 số 56/2024/QH15 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 11/01/2022; và Luật thi hành án dân sự của Quốc hội, số 03/2022/QH15 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 29/11/2024;

Căn cứ Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 21/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư 116/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ tình hình hoạt động quản trị, điều hành tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Công ty) trên cơ sở tham chiếu các quy định pháp luật hiện hành và thực tiễn hoạt động của Công ty, đã rà soát và hoàn thiện các nội dung dự kiến sửa đổi, bổ sung tại Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo các nội dung được sửa đổi, bổ sung tại Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty như sau:





**CÁC NỘI DUNG ĐƯỢC SỬA ĐỔI, BỔ SUNG  
TẠI QUY HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

<b>Điều khoản</b>	<b>Nội dung hiện hành</b>	<b>Nội dung đề xuất sửa đổi</b>	<b>Lý do</b>
Điểm a Khoản 2 Điều 12. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị	Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng quý/sáu (06) tháng/năm, kế hoạch sử dụng, tuyển dụng lao động hằng năm của Công ty	Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng quý/sáu (06) tháng/năm, kế hoạch sử dụng, tuyển dụng lao động hằng năm của Công ty; <b>Quyết định đầu tư, mua sắm, sửa chữa và các khoản chi cấp bách phục vụ sản xuất kinh doanh phát sinh ngoài kế hoạch hằng năm của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua</b>	Căn cứ thực tiễn yêu cầu của Công ty
Điểm j Khoản 2 Điều 12. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị	Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty và hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 1 Điều 21, khoản 4 Điều 52 Điều lệ công ty	- Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty <b>trừ hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 1 Điều 21, khoản 4 Điều 52 Điều lệ công ty.</b> - <b>Thông qua hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ Công ty</b>	Điều chỉnh cách diễn đạt để bao quát được các trường hợp liên quan
Điểm x Khoản 2 Điều 12. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật hoặc quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông quy định tại Điều 19 Điều lệ công ty	Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, <b>Điều lệ Công ty và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty không thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông</b>	Bổ sung nội dung để bao quát các trường hợp

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, chấp thuận:

- Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty như nội dung đề xuất tại Tờ trình này theo hình thức Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty.


- Giao cho Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng:



+ Chỉ đạo sửa đổi Quy hoạt động của Hội đồng quản trị Công theo nội dung đề xuất tại Tờ trình này và ý kiến đóng góp của các cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội (nếu có).

+ Hoàn thiện nội dung, ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty (lần thứ nhất)

- Thực hiện thủ tục công bố thông tin theo đúng quy định.

Xin trân trọng cảm ơn! 

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ   
CHỦ TỊCH  
  
  
Nguyễn Văn Dũng





**PHỤ LỤC SỬA ĐỔI, BỔ SUNG QUY CHẾ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG  
QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN LAI DẮT VÀ VẬN TẢI CẢNG HẢI PHÒNG**

**(Lần thứ nhất)**



*(Phụ lục này là một phần không thể tách rời của Quy chế hoạt động  
của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng  
đã được Đại hội đồng cổ đông ngày 27/4/2021)*

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Nghị quyết số 01.2025/NQ-ĐHĐCĐ ngày 26/6/2025 của Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Quyết định số.... /QĐ-HĐQT ngày....của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng.

**Điều 1.** Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng được sửa đổi, bổ sung như sau:

1. Sửa đổi, bổ sung điểm a khoản 2 Điều 12- Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị như sau:

a. *Quyết định chiến lược, kế hoạch phát triển trung hạn và kế hoạch kinh doanh hằng quý/sáu (06) tháng/năm, kế hoạch sử dụng, tuyển dụng lao động hằng năm của Công ty; Quyết định đầu tư, mua sắm, sửa chữa và các khoản chi cấp bách phục vụ sản xuất kinh doanh phát sinh ngoài kế hoạch hằng năm của Công ty đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;*

2. Sửa đổi, bổ sung điểm j khoản 2 Điều 12- Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị như sau:

j. *Thông qua hợp đồng mua, bán, vay, cho vay và hợp đồng giao dịch khác có giá trị từ 35% tổng giá trị tài sản trở lên được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty trừ hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông theo quy định tại điểm d khoản 1 Điều 21, khoản 4 Điều 55 Điều lệ công ty.*

*Thông qua hợp đồng, giao dịch thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều lệ công ty;*

3. Sửa đổi, bổ sung điểm x khoản 2 Điều 12- Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị như sau:

x. *Quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty không thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông.*

**Điều 2.** Hiệu lực của Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng.

Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng lần thứ nhất này thay thế điều khoản tương ứng của Quy chế



hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng hiện hành và có hiệu lực kể từ ngày ký ban hành. Các điều khoản khác của Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua ngày 27/4/2021 vẫn giữ nguyên giá trị và hiệu lực pháp lý.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Nguyễn Văn Dũng**





Số: 12.2025/BC-LD&VT

Hải Phòng, ngày 24 tháng 6 năm 2025

## **BÁO CÁO**

### **Về việc triển khai Dự án đóng mới tàu lai Azimuth năm 2024 và kế hoạch triển khai năm 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ vào Quyết định số 01.2022/QĐ-ĐHCCĐ ngày 28/6/2022 của Đại hội đồng thường niên năm 2022 của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng về việc phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án đóng mới tàu lai Azimuth;

Căn cứ vào Quyết định số 01.2023/QĐ-ĐHCCĐ ngày 26/6/2023 của Đại hội đồng thường niên năm 2023 của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng về việc phê duyệt Dự án đóng mới tàu lai Azimuth.

Căn cứ Quyết định số 02.2023/QĐ-ĐHĐCĐ ngày 26/6/2023 của Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng về việc ủy quyền, giao quyền quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông trong quá trình triển khai Dự án đóng mới tàu lai Azimuth

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về việc triển khai Dự án đóng mới tàu lai Azimuth năm 2024 và kế hoạch triển khai năm 2025 như sau:

#### **1. Các công việc đã thực hiện.**

*a. Đã hoàn thành các gói thầu thuộc giai đoạn chuẩn bị thực hiện dự án như:*

- Gói thầu TV01: Tư vấn lập Hồ sơ yêu cầu và đánh giá Hồ sơ đề xuất lập Báo cáo nghiên cứu khả thi;

- Gói thầu TV02: Tư vấn lập Báo cáo nghiên cứu khả thi;

- Gói thầu TV03: Tư vấn thẩm tra Báo cáo nghiên cứu khả thi.

*b. Đã hoàn thành một số gói thầu giai đoạn thực hiện dự án như:*

- Gói thầu TV04: Tư vấn lập Hồ sơ mời thầu và đánh giá Hồ sơ dự thầu gói thầu tư vấn quản lý dự án;

- Gói thầu TV06: Tư vấn lập Hồ sơ mời thầu và đánh giá Hồ sơ dự thầu gói tổng thầu EPC;

- Gói thầu TV07: Tư vấn thẩm định Hồ sơ mời thầu và Kết quả lựa chọn nhà thầu gói tổng thầu EPC;



- Gói thầu TV08: Lập Hồ sơ mời thầu và đánh giá Hồ sơ dự thầu gói thầu tư vấn giám sát thi công;

- Gói thầu TV10: Tư vấn thẩm định giá thiết bị - vật liệu;

- Gói thầu TV12: Tư vấn thẩm tra thiết kế kỹ thuật và tổng dự toán

*c. Đã hoàn thành việc lựa chọn nhà thầu và đang thực hiện các gói thầu sau:*

- Gói thầu TV05: Tư vấn Quản lý dự án; nhà thầu là Công ty TNHH tư vấn xây dựng và thương mại Quân Bảo.

- Gói thầu HH01: Tổng thầu EPC; nhà thầu là Liên danh Sông Thu - Vitechco.

- Gói thầu TV09: Tư vấn giám sát thi công; nhà thầu là Viện thiết kế tàu Quân Sự.

- Gói thầu TV11: Bảo hiểm đóng tàu; nhà thầu là Công ty Bảo Minh Hải Phòng.

- Gói thầu TV13: Tư vấn kiểm toán; nhà thầu là Công ty TNHH Kiểm toán AFC Việt Nam - Chi nhánh phía Bắc.

\* Tổng giá trị đã giải ngân đến tháng 6/2025 khoảng: 42,734 tỷ đồng.

## **2. Kế hoạch triển khai các công việc tiếp theo trong năm 2025.**

- Hoàn thành gói thầu HH01: Tổng thầu EPC, dự kiến thực hiện trong Quý IV/2025.

- Hoàn thành gói thầu TV05: Tư vấn Quản lý dự án.

- Hoàn thành gói thầu TV09: Tư vấn giám sát thi công.


- Hoàn thành gói thầu TV11: Bảo hiểm đóng tàu.

- Tiếp tục thực hiện gói thầu TV13: Tư vấn kiểm toán.

- Lựa chọn nhà thầu thực hiện gói thầu TV14: Thẩm tra phê duyệt quyết toán.

\* Dự kiến giá trị giải ngân trong năm 2025 là: 78,819 tỷ đồng.

Hội đồng quản trị Công ty xin kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn! 

### **Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



  
Nguyễn Văn Dũng





## **BÁO CÁO**

**Về việc triển khai thực hiện phương án vay vốn Tổ chức tín dụng  
và phương án tăng Vốn điều lệ để đáp ứng nguồn vốn  
cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Quyết định số 01.2023/QĐ-ĐHĐCĐ ngày 26/6/2023 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng về việc phê duyệt Dự án đóng mới tàu lai Azimuth;

Căn cứ Quyết định số 02.2023/QĐ-ĐHĐCĐ ngày 26/6/2023 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng về việc ủy quyền, giao quyền quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông trong quá trình triển khai Dự án đóng mới tàu lai Azimuth;

Căn cứ Nghị quyết số 01.2024/NQ-ĐHĐCĐ ngày 04/26/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông về việc triển khai thực hiện phương án vay vốn Tổ chức tín dụng (TCTD) và phương án tăng Vốn điều lệ để chuẩn bị nguồn vốn cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth (Dự án) như sau:

### **1 Tình hình thực hiện phương án vay vốn TCTD để tài trợ cho Dự án.**

#### **1.1. Ký kết hợp đồng vay vốn theo dự án đầu tư.**

- Ngày 02/8/2024, Giám đốc Công ty đã ký Hợp đồng cho vay theo Dự án đầu tư số 25772786/2024/HDCVDADT với Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Chi nhánh Nam Hải Phòng (VCB - Nam Hải Phòng) với các nội dung chính sau:

+ Số tiền vay tối đa là 67.685.000.000 đồng (Sáu mươi bảy tỷ, sáu trăm tám mươi lăm triệu đồng).

+ Thời hạn cho vay là 120 tháng kể từ ngày tiếp theo của ngày giải ngân vốn vay đầu tiên.

+ Tài sản đảm bảo: Thế chấp tài sản là tàu Azimuth hình thành trong tương lai.

+ Lãi suất cho vay: Năm đầu tiên: Là lãi suất cố định 12 tháng đầu tiên kể từ ngày giải ngân và được áp dụng đối với tất cả các lần giải ngân trong 12 tháng kể từ ngày giải ngân đầu tiên. Lãi suất cố định được xác định tại ngày giải ngân đầu tiên với giá trị bằng lãi suất cơ sở + biên độ 2,0%/năm. Lãi suất từ năm thứ 02 trở đi: Lãi suất thả nổi, điều chỉnh 03 tháng/lần, được xác định bằng lãi suất cơ sở + biên độ. Trong đó:

\* Biên độ từ năm thứ 02 tới năm thứ 05: 2,3%/năm.



\* Biên độ từ năm thứ 06 tới năm thứ 10: 2,5%/năm.

(Lãi suất cơ sở là bình quân lãi suất tiền gửi tiết kiệm kỳ hạn 12 tháng trả lãi cuối kỳ đối với khách hàng cá nhân của 04 ngân hàng Vietcombank, Vietinbank, BIDV và Agribank).

- Ngày 30/9/2024, Giám đốc Công ty đã ký Hợp đồng sửa đổi, bổ sung Hợp đồng cho vay theo Dự án án đầu tư số 25772786/2024/HDCVDADT ngày 02/8/2024 với VCB - Nam Hải Phòng.

1.2. Ký kết hợp đồng thế chấp tàu biển.

- Ngày 16/9/2024, Giám đốc Công ty đã ký Hợp đồng thế chấp Tàu biển số 25772786/HĐTC với VCB - Nam Hải Phòng.

- Ngày 26/11/2024, Giám đốc Công ty đã ký Hợp đồng sửa đổi, bổ sung Hợp đồng thế chấp tàu biển số 25772786/2024/HĐTC ngày 16/9/2024 với VCB - Nam Hải Phòng.

Ngày 31/12/2024 Công ty đã thực hiện giải ngân lần đầu với số tiền là 3.633.976.481 đồng (*Ba tỷ, sáu trăm ba mươi ba triệu, chín trăm bảy mươi sáu nghìn, bốn trăm tám mươi một đồng*).

Dự kiến trong năm 2025, Công ty sẽ giải ngân số tiền còn lại khoảng 64 tỷ đồng theo tiến độ của Dự án.

## **2. Tình hình thực hiện phương án tăng Vốn điều lệ.**

- Ngày 04/4/2025, được cấp Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu ra công chúng số 67/GCN-UBCK của Ủy ban chứng khoán Nhà Nước (UBCKNN) với các nội dung sau:

+ Loại cổ phiếu: Cổ phiếu phổ thông.  
+ Tổng số cổ phiếu chào bán: 2.700.000 cổ phiếu.  
+ Tỷ lệ thực hiện quyền: 1:1 (Tại ngày chốt danh sách, cổ đông sở hữu 01 cổ phiếu được hưởng 01 quyền mua, có 01 quyền được mua 01 cổ phiếu mới chào bán thêm).

+ Giá chào bán (bằng mệnh giá): 10.000 đồng/cổ phiếu.  
+ Đối tượng chào bán: Tất cả cổ đông trong danh sách người sở hữu chứng khoán tại ngày 24/4/2025 do Tổng công ty Lưu ký và Bù trừ chứng khoán Việt Nam cấp.

+ Thời gian đăng ký đặt mua và nộp tiền mua cổ phiếu: Từ ngày 06/5/2025 đến ngày 04/6/2025.

- Kết quả thực hiện quyền mua cổ phiếu chào bán cho cổ đông hiện hữu:

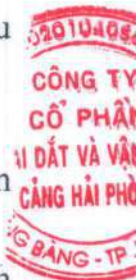
+ Số lượng cổ phiếu cổ đông hiện hữu đã thực hiện quyền mua là 2.675.079 cổ phiếu, chiếm 99,077% tổng số lượng cổ phiếu dự kiến chào bán.

+ Số lượng cổ phiếu cổ đông hiện hữu không thực hiện quyền mua là 24.921 cổ phiếu, chiếm 0,923% tổng số lượng cổ phiếu dự kiến chào bán

+ Số lượng cổ phiếu cổ đông hiện hữu không thực hiện quyền mua sẽ hủy bỏ, không chào bán.


+ Kết thúc đợt chào bán: 23/6/2025.

- Dự kiến hoàn thành Hồ sơ pháp lý có liên quan đến công tác tăng Vốn điều lệ trong tháng 8/2025.





Hội đồng quản trị Công ty xin kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn./. 

Nơi nhận:

- ĐHCĐ Cty;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



TM HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH

  
Nguyễn Văn Dũng



**TỜ TRÌNH**

**Về việc bầu thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát  
nhiệm kỳ 2025-2030**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 đã được Quốc hội Nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Luật Chứng khoán số 54/2019/QH14 đã được Quốc hội Nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 26/11/2019;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT-BTC của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng với công ty đại chúng;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Văn bản số 2458/TB-CHP ngày 23/6/2025 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng (Cổ đông lớn nắm giữ 60% Vốn điều lệ) về việc giới thiệu cán bộ tham gia Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Theo quy định pháp luật hiện hành và Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Công ty), các thành viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát (HĐQT/ BKS) nhiệm kỳ 2020-2025 đã đến thời điểm kết thúc nhiệm kỳ và Công ty sẽ thực hiện thủ tục bầu thành viên HĐQT/ BKS nhiệm kỳ 2025-2030 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 (Đại hội).

Công ty xin báo cáo về công tác nhân sự HĐQT/ BKS của Công ty như sau:

**I. Hội đồng quản trị.**

**1. Danh sách thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2020-2025.**

Stt	Họ và tên	Chức danh
1	Nguyễn Văn Dũng	Chủ tịch HĐQT
2	Hoàng Đình Quang	Thành viên HĐQT
3	Lê Minh Hải	Thành viên HĐQT
4	Nguyễn Văn Thanh	Thành viên HĐQT
5	Chu Tất Đạt	Thành viên HĐQT

**2. Bầu thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2025-2030.**

Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông chấp thuận thông qua các nội dung sau:

- Số lượng thành viên HĐQT cần bầu: 05 thành viên.



- Số lượng ứng viên thành viên HĐQT: 05 thành viên.
- Danh sách ứng viên thành viên HĐQT:

Stt	Họ và tên	Chức danh	Ứng cử chức danh
1	Nguyễn Văn Dũng	Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (nhiệm kỳ 2020-2025) Trợ lý Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	Thành viên HĐQT
2	Hoàng Đình Quang	Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (nhiệm kỳ 2020-2025) Giám đốc Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng	Thành viên HĐQT
3	Trần Thị Thanh Huyền	Phó trưởng phòng Tổ chức tiền lương Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	Thành viên HĐQT
4	Trần Đăng Phương	Phó trưởng phòng Kỹ thuật Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	Thành viên HĐQT
5	Nguyễn Thị Ngọc Tú	Phó trưởng phòng Kinh doanh Công ty cổ phần cảng Hải Phòng	Thành viên HĐQT

## II. Ban kiểm soát

### 1. Danh sách thành viên BKS nhiệm kỳ 2020-2025.

Stt	Họ và tên	Chức danh
1	Đào Ngọc Thành	Trưởng BKS
2	Đặng Thị Vân Anh	Thành viên BKS
3	Nhữ Văn Nguyên	Thành viên BKS

### 2. Bầu thành viên BKS nhiệm kỳ 2025-2030.

Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông chấp thuận thông qua các nội dung sau:


- Số lượng thành viên BKS cần bầu: 03 thành viên.
- Số lượng ứng viên thành viên BKS: 03 thành viên.
- Danh sách ứng viên thành viên BKS:

Stt	Họ và tên	Chức danh	Ứng cử chức danh
1	Đào Ngọc Thành	Trưởng BKS Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (nhiệm kỳ 2020-2025) Phó trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	Thành viên BKS



2	Đặng Thị Vân Anh	Thành viên BKS Công ty cổ phần Lai dát và Vận tải Cảng Hải Phòng (nhiệm kỳ 2020-2025) Phó trưởng phòng, Thư ký Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	Thành viên BKS
3	Vũ Thị Lan Anh	Nhân viên Ban Kiểm toán nội bộ Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng	Thành viên BKS

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và biểu quyết thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn! 

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: TK Cty.



Nguyễn Văn Dũng





**TÓM TẮT LÝ LỊCH ỨNG VIÊN**  
**THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN KIỂM SOÁT**  
(Kèm theo Tờ trình số: 14.2025 /TTr-LD&VT ngày 24 tháng 6 năm 2025 của  
Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng)

**A. THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**I. ÔNG NGUYỄN VĂN DŨNG**

1. Họ và tên : NGUYỄN VĂN DŨNG
2. Sinh ngày : 20/08/1966
3. Quê quán : Phường Kỳ Bá, TP. Thái Bình, tỉnh Thái Bình
4. Nơi ở hiện nay : 40/96 Hai Bà Trưng, quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng
5. Ngày vào Đảng: 24/01/2002 Ngày chính thức: 24/01/2003
6. Trình độ:
  - + Chuyên môn cao nhất : Đại học
  - + Lý luận chính trị : Cao cấp chính trị
  - + Ngoại ngữ : Anh ngữ chứng chỉ B
7. Chức vụ hiện tại:
  - + Tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng : Chủ tịch Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2020-2025, người đại phần vốn của Cảng Hải phòng tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng nắm giữ tỷ lệ 25% vốn điều lệ.
  - + Tại các doanh nghiệp khác : Trợ lý Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
8. Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ...
1984-1990	Trường Đại học Hàng hải Việt Nam: Khoa Kinh tế Vận tải biển, hệ Chính quy, Kỹ sư
1985-1989	Trung tâm Ngoại ngữ Hải Phòng: Tiếng Anh, hệ Tại chức, bằng B
2002-2004	Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh: Lý luận chính trị, hệ Tại chức, Cao cấp
2012	Trường PTI: CEO, Bồi dưỡng, Chứng nhận
2014-2015	Crestcom: Nâng cao kỹ năng quản lý, Bồi dưỡng, Chứng nhận
11/2019- 12/2019	Trường Chính trị Tô Hiệu: Bồi dưỡng cán bộ dự nguồn BCH Đảng bộ cấp quận, huyện thành phố Hải Phòng, Bồi dưỡng, Chứng nhận



01/1992 - 03/1999	Nhân viên, Trưởng Bãi, Trưởng phòng khai thác Chi nhánh Công ty Liên doanh Vận tải biển Việt - Pháp tại Hải Phòng
03/1999 - 11/1999	Cán bộ Văn phòng Tổng công ty Hàng hải Việt Nam, Cán bộ Văn phòng Chi nhánh Tổng công ty Hàng hải Việt Nam tại Hải Phòng
11/1999 - 07/2010	Phó giám đốc phụ trách Chi nhánh, Giám đốc Chi nhánh Công ty cổ phâng Hàng hải Hà Nội tại Hải Phòng, Giám đốc Công ty TNHH MTV Vận tải và Dịch vụ Hàng hải Hải Phòng, Phó Bí thư Chi bộ Công ty Liên doanh khai thác container Việt Nam, Đảng ủy viên Đảng ủy Chi nhánh Tổng công ty Hàng hải Việt Nam tại Hải Phòng
05/2009 - 07/2010	Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Vận tải và Xếp dỡ hải An
09/2010 - 05/2011	Phó Tổng giám đốc Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải
06/2011 - 06/2018	Ủy viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải
07/2018 - 07/2019	Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, Tổng giám đốc Công ty cổ phần Phát triển Hàng hải
08/2019 - 04/2024	Thành viên HĐQT Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
12/2019 - 06/2025	Ủy viên BCH Đảng ủy Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
01/2012 - 04/2020	Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Dịch vụ Hàng hải Hải Âu
06/2020 - Nay	Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng
05/2024 - Nay	Trợ lý Chủ tịch HĐQT Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng

9. Lợi ích liên quan đối với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng:

- Trợ lý Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
- Là Người đại diện phần vốn của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, số CP đại diện 540.000 CP, tương đương 20% vốn điều lệ tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (từ ngày 23/6/2025).

Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng là cổ đông lớn (nắm giữ 60% vốn điều lệ) của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

10. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng: Không có



## II. ÔNG HOÀNG ĐÌNH QUANG

1. Họ và tên : HOÀNG ĐÌNH QUANG
2. Sinh ngày : 15/02/1972
3. Quê quán : Ba Đình, Nga Sơn, Thanh Hóa
4. Nơi ở hiện nay : Số 173 Lô 22 Cụm 9 phường Đông Khê, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng
5. Ngày vào Đảng: 25/12/1996. Ngày chính thức: 25/12/1997
6. Trình độ:
  - + Chuyên môn cao nhất : Kỹ sư kinh tế vận tải biển
  - + Lý luận chính trị : Trung cấp chính trị
  - + Ngoại ngữ :
7. Chức vụ hiện tại:
  - + Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc, Người đại diện theo pháp luật, người đại phần vốn của Cảng Hải phòng tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng nắm giữ tỷ lệ 10% vốn điều lệ.
  - + Tại các doanh nghiệp khác : Không có
8. Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ...
11/1991 - 03/1993	Công nhân XN Sửa chữa Cơ khí - Cảng Hải Phòng
03/1993 - 05/1997	XN Vận tải thủy Cảng Hải Phòng. Công việc Thủy thủ tàu hỗ trợ. Được Cảng cho đi học lớp Tại chức Kinh tế Vận tải biển từ năm 1994 đến 1997.
05/1997 - 11/2004	Phòng Điều độ Cảng Hải Phòng. Trong thời gian làm việc được Cảng cho đi học các lớp bồi dưỡng kiến thức quản lý Nhà nước chương trình chuyên viên năm 2002, lớp Trung cấp chính trị của Trường Chính trị Tô Hiệu Hải Phòng và nhiều lớp đào tạo ngắn hạn khác
12/2004 - 05/2006	Công ty cổ phần Đầu tư và Phát triển Cảng Đình Vũ. Phụ trách Công tác tiếp thị, Kinh doanh
06/2006 - 01/2016	Chuyên viên Tiếp thị của Phòng Khai thác, đến năm 2008 được bổ nhiệm Trục ban Trưởng phòng Khai thác. Đến ngày 28/05/2009 được bổ nhiệm làm Phó trưởng Phòng Khai thác Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng



02/2016 - 02/2018	Phó trưởng Phòng Kinh doanh Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng.
03/2018 - nay	Thành viên HĐQT, Giám đốc Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.
2015 - nay	Ủy viên BCH Đảng bộ Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
2018 - 2020	Phó Bí thư Đảng ủy Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.
2020 - nay	Bí thư Đảng ủy Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

9. Lợi ích liên quan đối với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng:

- Là Người đại diện phần vốn của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, số CP đại diện 270.000 CP, tương đương 10% vốn điều lệ tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng(từ ngày 23/6/2025).

- Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng là cổ đông lớn (nắm giữ 60% vốn điều lệ) của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

10. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng: Không có



### III. BÀ TRẦN THỊ THANH HUYỀN

1. Họ và tên : TRẦN THỊ THANH HUYỀN
2. Sinh ngày : 21/05/1977
3. Quê quán : Thái Thịnh, Kinh Môn, Hải Dương
4. Nơi ở hiện nay : Số 9A, T5, Phường Cầu Tre, Quận Ngô Quyền, Thành phố Hải Phòng
5. Ngày vào Đảng: 25/01/2006. Ngày chính thức: 25/01/2007
6. Trình độ:
  - + Chuyên môn cao nhất : Thạc sĩ kinh tế ngành Tổ chức và quản lý vận tải, Kỹ sư Kinh tế vận tải biển, Kỹ sư Tin học
  - + Lý luận chính trị : Trung cấp lý luận chính trị
  - + Ngoại ngữ : Cử nhân Tiếng Anh
7. Chức vụ hiện tại:
  - + Tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng : Không có
  - + Tại các doanh nghiệp khác : Phó trưởng phòng Tổ chức Tiền lương Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
8. Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ,.....
02/2002-10/2005	Nhân viên Ban Khai thác Kinh doanh - XNXD Chùa Vẽ Cảng Hải Phòng
10/2005-06/2014	Nhân viên Phòng Lao động Tiền lương - Cảng Hải Phòng
07/2014-12/2017	Nhân viên Phòng Lao động Tiền lương - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
01/2018- 07/2021	Nhân viên Phòng Tổ chức Tiền lương- Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
08/2021- Nay	Phó Trưởng phòng Tổ chức Tiền lương - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng

9. Lợi ích liên quan đối với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng:
  - Phó trưởng phòng Tổ chức Tiền lương Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
  - Là Người đại diện phần vốn của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, số CP đại diện 270.000 CP, tương đương 10% vốn điều lệ tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (từ ngày 23/6/2025).
  - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng là cổ đông lớn (nắm giữ 60% vốn điều lệ) của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.
10. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng: Không có



#### IV. ÔNG TRẦN ĐĂNG PHƯƠNG

1. Họ và tên : TRẦN ĐĂNG PHƯƠNG
2. Sinh ngày : 21/12/1980
3. Quê quán : Phú Châu, Đông Hưng, Thái Bình
4. Nơi ở hiện nay : Số nhà 13L5-2 PG An Đồng, phường An Đồng, Quận An Dương, Thành phố Hải Phòng
5. Ngày vào Đảng: 19/05/2006. Ngày chính thức: 19/05/2007
6. Trình độ:
  - + Chuyên môn cao nhất : Kỹ sư công trình thủy
  - + Lý luận chính trị : Trung cấp chính trị
  - + Ngoại ngữ : Anh ngữ chứng chỉ C
7. Chức vụ hiện tại:
  - + Tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng : Không có
  - + Tại các doanh nghiệp khác : Phó trưởng phòng Kỹ thuật Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
8. Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ...
07/2003 – 01/2015	Chuyên viên - Phòng Kỹ thuật công trình - Cảng Hải Phòng
02/2015 – 01/2018	Phó trưởng phòng - Phòng Kỹ thuật công trình - Cảng Hải Phòng
01/2018 - nay	Phó trưởng phòng - Phòng Kỹ thuật - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
04/2022 - nay	PHó bí thư chi bộ phòng Kỹ thuật - Đảng bộ Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng

#### 9. Lợi ích liên quan đối với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng:

- Phó trưởng phòng Kỹ thuật Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
- Là Người đại diện phần vốn của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, số CP đại diện 270.000 CP, tương đương 10% vốn điều lệ tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (từ ngày 23/6/2025).
- Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng là cổ đông lớn (nắm giữ 60% vốn điều lệ) của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

#### 10. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng: Không có



## V. BÀ NGUYỄN THỊ NGỌC TÚ

1. Họ và tên : NGUYỄN THỊ NGỌC TÚ
2. Sinh ngày : 22/03/1981
3. Quê quán : An Mỹ, Quỳnh Phụ, Thái Bình
4. Nơi ở hiện nay : Số 62/333 Văn Cao, phường Đằng Lâm, quận Hải An, thành phố Hải Phòng
5. Ngày vào Đảng: 25/03/2013 Ngày chính thức: 25/03/2014
6. Trình độ:
  - + Chuyên môn cao nhất : Thạc sỹ chuyên ngành ngôn ngữ Anh, Kỹ sư kinh tế vận tải biển
  - + Lý luận chính trị : Trung cấp chính trị
  - + Ngoại ngữ : Thạc sĩ Anh văn
7. Chức vụ hiện tại:
  - + Tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng : Không có
  - + Tại các doanh nghiệp khác : Phó trưởng phòng Kinh doanh Công ty cổ phần cảng Hải Phòng
8. Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ...
11/2003- 07/2016	Giảng viên Khoa Ngoại ngữ - Trường Đại học Hàng hải Việt Nam
08/2016 – 10/2016	Nhân viên Ban Kinh doanh tiếp thị - Chi nhánh Cảng Tân Vũ – Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
10/2016 – 09/2022	Chuyên viên phòng Kinh doanh - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
10/ 2022 - nay	Phó trưởng phòng Kinh doanh - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng

9. Lợi ích liên quan đối với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng:
  - Phó trưởng phòng Kinh doanh Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
  - Là Người đại diện phần vốn của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng, số CP đại diện 270.000 CP, tương đương 10% vốn điều lệ tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (từ ngày 23/6/2025).
  - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng là cổ đông lớn (nắm giữ 60% vốn điều lệ) của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.
10. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng: Không có



## B. THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

### I. ÔNG ĐÀO NGỌC THÀNH

1. Họ và tên : ĐÀO NGỌC THÀNH
2. Sinh ngày : 20/7/1990
3. Quê quán : Lưu Kiếm, Thủy Nguyên, Hải Phòng
4. Nơi ở hiện nay : 91A/36 Vạn Mỹ, quận Ngô Quyền, thành phố Hải Phòng
5. Ngày vào Đảng: 16/6/2017. Ngày chính thức: 16/6/2018
6. Trình độ:
  - + Chuyên môn cao nhất : Thạc sĩ kinh tế
  - + Lý luận chính trị : Trung cấp chính trị
  - + Ngoại ngữ : Anh B1 Châu Âu, Anh C
7. Chức vụ hiện tại:
  - + Tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng : Trưởng Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025, người đại phần vốn của Cảng Hải phòng tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng nắm giữ tỷ lệ 10% vốn điều lệ.
    - Phó trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng;
    - Người phụ trách kế toán Công ty cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật và Đào tạo Cảng Hải Phòng;
    - Trưởng Ban Kiểm soát Công ty cổ phần HPH Logistics;
    - Trưởng Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại Hàng hải Hải Phòng.
  - + Tại các doanh nghiệp khác:
8. Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ...
03/2013 - 02/2014	Nhân viên Kế toán - Ban Tài chính kế toán - XNXD Tân Cảng - Công ty TNHH MTV Cảng Hải Phòng (nay là Công ty CP Cảng Hải Phòng)
03/2014 - 04/2020	Nhân viên Kế toán (Kế toán tổng hợp từ 10/2014) - Phòng Tài chính kế toán - Công ty CP Cảng Hải Phòng
04/2020 - 08/2022	Thư ký Tổng Giám đốc Công ty CP Cảng Hải Phòng
09/2022 - nay	Phó Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty CP Cảng Hải Phòng
2018 - 2022	Phó bí thư Đoàn Thanh niên CSHCM - Chi Đoàn Văn phòng Công



	ty cổ phần Cảng Hải Phòng
04/2015 - nay	Thành viên Ban kiểm soát (Trưởng Ban kiểm soát từ 04/2018 đến nay) - Công ty CP Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng
12/2016 - nay	Trưởng Ban kiểm soát - Công ty CP HPH Logisites
08/2017- nay	Thành viên Ban Kiểm soát (Trưởng Ban kiểm soát từ 06/2019 đến nay) - Công ty CP Đầu tư và Thương mại Hàng hải Hải Phòng
03/2025 - nay	Người phụ trách kế toán Công ty CP Dịch vụ Kỹ thuật và Đào tạo Cảng Hải Phòng
04/2022 - 09/2022	Ủy viên Ban chấp hành Chi bộ Văn phòng công ty
07/2024 - nay	Ủy viên Ban chấp hành Chi bộ phòng Tài chính kế toán

9. Lợi ích liên quan đối với Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng:

- Phó trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
- Người phụ trách kế toán Công ty cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật và Đào tạo Cảng Hải Phòng (doanh nghiệp có vốn góp của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng)
- Trưởng Ban Kiểm soát Công ty cổ phần HPH Logistics (doanh nghiệp có vốn góp của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng)
- Trưởng Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Đầu tư và Thương mại Hàng hải Hải Phòng (doanh nghiệp có vốn góp của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng)
- Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng là cổ đông lớn (nắm giữ 60% vốn điều lệ) của Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng.

10. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty cổ phần Lai dắt và Vận tải Cảng Hải Phòng: Không có



## II. BÀ ĐẶNG THỊ VÂN ANH

1. Họ và tên : ĐẶNG THỊ VÂN ANH
2. Sinh ngày : 28/12/1976
3. Quê quán : Xuân Hòa, Vũ Thư, Thái Bình
4. Nơi ở hiện nay : Số 13/10/81 đường Đà Nẵng, Gia Viên, Ngõ Quyền, Hải Phòng
5. Ngày vào Đảng: 10/9/2004. Ngày chính thức: 10/9/2005
6. Trình độ:
  - + Chuyên môn cao nhất : Cử nhân Luật
  - + Lý luận chính trị : Trung cấp chính trị
  - + Ngoại ngữ : Cử nhân tiếng Anh
7. Chức vụ hiện tại:
  - + Tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng : Thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2020-2025
  - + Tại các doanh nghiệp khác : Thành viên HĐQT Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu; Phó trưởng phòng, Thư ký Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
8. Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ...
2000-2001	Nhân viên giao nhận - XNXD Hoàng Diệu - Cảng Hải Phòng
2001-2002	Nhân viên phòng Hành chính quản trị - Cảng Hải Phòng
2002-2004	Nhân viên phòng Đại lý và Môi giới Hàng hải - Cảng Hải Phòng
2004-2006	Nhân viên phòng Pháp chế - Cảng Hải Phòng
2006-2016	Nhân viên phòng Kinh doanh - Cảng Hải Phòng
2016-2021	Thành viên chuyên trách Hội đồng thành viên - Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu
2021 - nay	Phó phòng, Thư ký Tổng giám đốc Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng

9. Lợi ích liên quan đối với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng:
  - Phó trưởng phòng, Thư ký Tổng Giám đốc Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
  - Thành viên HĐQT Công ty TNHH MTV Cảng Hoàng Diệu (doanh nghiệp có vốn góp của Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng)
  - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng là cổ đông lớn (nắm giữ 60% vốn điều lệ) của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.
10. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng: Không có



### III. BÀ VŨ THỊ LAN ANH

1. Họ và tên : VŨ THỊ LAN ANH
2. Sinh ngày : 29/01/1976
3. Quê quán : Tân Phong, Kiến Thụy, Hải Phòng
4. Nơi ở hiện nay : Số 2 ngõ 127 Hồ Sen, phường Hàng Kênh, quận Lê Chân, thành phố Hải Phòng
5. Ngày vào Đảng: 01/12/2006. Ngày chính thức: 01/12/2007
6. Trình độ:
  - + Chuyên môn cao nhất : Kỹ sư Kinh tế vận tải biển
  - + Lý luận chính trị : Sơ cấp chính trị
  - + Ngoại ngữ : Cử nhân Tiếng Anh
7. Chức vụ hiện tại:
  - + Tại Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng : Không có
  - + Tại các doanh nghiệp khác : Nhân viên Ban Kiểm toán nội bộ Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
8. Quá trình công tác:

Từ tháng, năm đến tháng, năm	Chức danh, chức vụ, đơn vị công tác (đảng, chính quyền, đoàn thể, tổ chức xã hội), kể cả thời gian được đào tạo, bồi dưỡng về chuyên môn, nghiệp vụ...
08/1998 - 09/2002	Nhân viên giao nhận đội Giao nhận tổng hợp - Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ - Cảng Hải Phòng
09/2002 - 03/2008	Nhân viên tính cước ban Kinh doanh tiếp thị - Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ - Cảng Hải Phòng
04/2008 - 01/2024	Nhân viên kế toán ban Tài chính kế toán - Chi nhánh Cảng Chùa Vẽ - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
02/2024 - Đến nay	Nhân viên ban Kiểm toán nội bộ - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng

9. Lợi ích liên quan đối với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng
  - Nhân viên Ban Kiểm toán nội bộ Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng
  - Công ty cổ phần Cảng Hải Phòng là cổ đông lớn (năm giữ 60% vốn điều lệ) của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.
10. Quyền lợi mâu thuẫn với Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng: Không có



Hải Phòng, ngày **24** tháng 6 năm 2025

**QUY CHẾ BẦU CỬ  
THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/ BAN KIỂM SOÁT  
NHIỆM KỲ 2025-2030  
tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025  
Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng**

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/6/2020.

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Công ty).

**Điều 1. Nguyên tắc và đối tượng thực hiện bầu cử**

**1. Nguyên tắc bầu cử:**

- a. Bầu cử đúng pháp luật, đúng Điều lệ Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng và phù hợp với Quy chế bầu cử này.
- b. Bầu cử công khai bằng hình thức bỏ phiếu.

**2. Đối tượng thực hiện bầu cử:**

Là các cổ đông sở hữu cổ phần phổ thông của Công ty hoặc Người được ủy quyền dự họp của cổ đông sở hữu cổ phần phổ thông của Công ty (theo danh sách cổ đông do Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam chốt ngày 26/5/2025).

**Điều 2. Số lượng, tiêu chuẩn, điều kiện, thủ tục đề cử ứng cử thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát**

**1. Số lượng thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 cần bầu**

a. Công ty đề xuất cụ thể số lượng thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát cần bầu trên cơ sở quy định hiện hành và nhu cầu quản trị của Công ty.

b. Số lượng thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2025-2030 cần bầu: 05 thành viên

c. Số lượng thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030 cần bầu: 03 thành viên

**2. Tiêu chuẩn thành viên Hội đồng quản trị**

Căn cứ khoản 1 điều 155 Luật Doanh nghiệp năm 2020 và khoản 1 điều 33 Điều lệ Công ty, thành viên Hội đồng quản trị Công ty phải đáp ứng đồng thời các điều kiện sau:

- Không thuộc đối tượng quy định tại khoản 2 Điều 17 Luật Doanh nghiệp;
- Có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản lý kinh doanh hoặc trong lĩnh vực, ngành, nghề kinh doanh của Công ty và không nhất thiết phải là cổ đông của Công ty;
- Thành viên Hội đồng quản trị có thể đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị của công ty khác;
- Không phải là người có quan hệ gia đình của Giám đốc và người quản lý khác của Công ty; của người quản lý, người có thẩm quyền bổ nhiệm người quản lý của công ty mẹ;



### 3. Tiêu chuẩn thành viên Ban kiểm soát

#### a. Tiêu chuẩn thành viên Ban kiểm soát

Căn cứ Điều 169 Luật Doanh nghiệp năm 2020 và khoản 2 Điều 48 Điều lệ Công ty, thành viên Ban kiểm soát Công ty phải đáp ứng đồng thời các điều kiện sau:

- Không thuộc đối tượng quy định tại khoản 2 Điều 17 Luật Doanh nghiệp;
- Được đào tạo một trong các chuyên ngành về kinh tế, tài chính, kế toán, kiểm toán, luật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành phù hợp với hoạt động kinh doanh của Công ty;
- Không phải là người có quan hệ gia đình của thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc và người quản lý khác;
- Không phải là người quản lý Công ty; không nhất thiết phải là cổ đông hoặc người lao động của công ty;
- Không phải là người có quan hệ gia đình của người quản lý doanh nghiệp của công ty mẹ; người đại diện phần vốn của doanh nghiệp, người đại diện phần vốn nhà nước tại công ty mẹ và tại Công ty;
- Không làm việc trọng bộ phận kế toán, tài chính của Công ty;
- Không là thành viên hay nhân viên của công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty trong 03 năm liền trước đó.

#### b. Tiêu chuẩn Trưởng Ban kiểm soát

Căn cứ khoản 1 Điều 49 Điều lệ Công ty, Trưởng Ban Kiểm soát do Ban kiểm soát bầu trong số các thành viên Ban kiểm soát. Trưởng Ban kiểm soát phải có bằng tốt nghiệp đại học trở lên thuộc một trong các chuyên ngành về kinh tế, tài chính, kế toán, kiểm toán, luật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành có liên quan với hoạt động kinh doanh của Công ty.

### 4. Đề cử thành viên Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát

#### a. Đề cử thành viên Hội đồng quản trị

Căn cứ khoản 2, khoản 3 Điều 31 Điều lệ Công ty:

- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông: sở hữu từ 10% đến dưới 30% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử 01 ứng cử viên; sở hữu từ 30% đến dưới 40% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 02 ứng cử viên; sở hữu từ 40% đến dưới 50% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 03 ứng cử viên; sở hữu từ 50% đến dưới 60% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 04 ứng cử viên; sở hữu từ 60% tổng số cổ phần phổ thông trở lên có quyền đề cử tối đa 05 ứng cử viên.

- Trường hợp số lượng ứng cử viên Hội đồng quản trị thông qua đề cử và ứng cử vẫn không đủ số lượng cần thiết theo quy định tại khoản 5 Điều 115 Luật Doanh nghiệp, Hội đồng quản trị đương nhiệm giới thiệu thêm ứng cử viên hoặc tổ chức đề cử theo Quy chế nội bộ về quản trị công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị. Việc Hội đồng quản trị đương nhiệm giới thiệu thêm ứng cử viên phải được công bố rõ ràng trước khi Đại hội đồng cổ đông biểu quyết bầu thành viên Hội đồng quản trị theo quy định của pháp luật.

#### b. Đề cử thành viên Ban kiểm soát



Căn cứ khoản 2, khoản 3 Điều 47 Điều lệ Công ty:

- Cổ đông hoặc nhóm cổ đông: sở hữu từ 10% đến dưới 30% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử 01 ứng cử viên; sở hữu từ 30% đến dưới 60% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 02 ứng cử viên; sở hữu từ 60% tổng số cổ phần phổ thông trở lên có quyền đề cử tối đa 03 ứng cử viên.

- Trường hợp số lượng ứng cử viên Ban kiểm soát thông qua đề cử và ứng cử vẫn không đủ số lượng cần thiết, Ban kiểm soát đương nhiệm có thể đề cử thêm ứng cử viên hoặc tổ chức đề cử theo cơ chế quy định tại Quy chế nội bộ về quản trị công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát. Việc Ban kiểm soát đương nhiệm giới thiệu thêm ứng cử viên phải được công bố rõ ràng trước khi bầu thành viên Ban kiểm soát theo quy định của pháp luật.

5. Hồ sơ đề cử ứng viên thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông năm 2025 của Công ty gồm có:

a. Đơn đề cử thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát (Cổ đông tham khảo Mẫu do Công ty đăng tải trên trang thông tin điện tử của Công ty);

b. Sơ yếu lý lịch do ứng viên tự khai;

c. Bản sao chứng thực đối với Chứng minh nhân dân/ Thẻ căn cước/ Hộ chiếu; Bằng cấp, chứng chỉ chuyên môn của ứng viên.

Dựa trên hồ sơ đề cử của cổ đông, nhóm cổ đông có quyền, Ban tổ chức lập danh sách ứng viên đáp ứng đủ tiêu chuẩn trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

6. Thông tin ứng viên thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát phải được báo cáo tại Đại hội gồm:

a. Họ tên, ngày, tháng, năm sinh;

b. Trình độ chuyên môn;

c. Quá trình công tác;

d. Các chức danh quản lý khác (bao gồm cả chức danh Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát của Công ty khác);

e. Các lợi ích có liên quan tới Công ty và các bên có liên quan của Công ty.

Thông tin sơ lược của các ứng viên sẽ được Đoàn Chủ tọa trình bày tại Đại hội đồng cổ đông trước khi thực hiện bầu cử.

### **Điều 3. Phương thức bầu cử**

1. Việc biểu quyết bầu thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát phải thực hiện theo phương thức bầu dồn phiếu, theo đó mỗi cổ đông có tổng số phiếu biểu quyết tương ứng với tổng số cổ phần sở hữu nhân (x) với số thành viên được bầu của Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát và cổ đông có quyền dồn hết hoặc dồn một phần tổng số phiếu bầu của mình cho một hoặc một số ứng cử viên. Người trúng cử của thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng cử viên có số phiếu bầu cao nhất cho đến khi đủ số thành viên theo quy định tại quy chế này.



2. Trường hợp phát sinh thêm ứng cử viên trong ngày diễn ra đại hội, Ban kiểm phiếu có trách nhiệm cấp lại phiếu bầu cử mới và phải thu lại phiếu cũ trước khi tiến hành bầu cử.

#### **Điều 4. Hình thức và nội dung Phiếu bầu cử**

##### **1. Hình thức phiếu bầu cử**

Phiếu bầu thành viên Hội đồng quản trị và bầu thành viên Ban kiểm soát được in trên giấy có đóng dấu đỏ của Công ty.

##### **2. Nội dung Phiếu bầu cử**

Một số thuật ngữ được sử dụng trong Phiếu bầu cử được hiểu và giải thích như sau:

a. “ Tổng số lượng phiếu biểu quyết đại diện” được hiểu là số phiếu có quyền biểu quyết bao gồm số lượng phiếu do Cổ đông sở hữu và/hoặc nhận ủy quyền từ một hoặc nhiều cổ đông khác;

b. “ Tổng số lượng phiếu bầu thành viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát” được hiểu là Tổng số lượng phiếu biểu quyết đại diện nhân (x) với số lượng thành viên Hội đồng quản trị/Ban kiểm soát cần bầu.

Ví dụ:

Số lượng thành viên Hội đồng quản trị cần bầu là 05 người (trong số 05 ứng viên được giới thiệu). Cổ đông A nắm giữ 1.000 cổ phần phổ thông thì Tổng số phiếu bầu của cổ đông A là:  $1.000 \times 5 = 5.000$  phiếu.

#### **Điều 5. Cách thức ghi Phiếu bầu cử**

1. Mỗi Phiếu bầu cử được bầu tối đa số ứng viên quy định tại khoản 1 điều 2 Quy chế này.

2. Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp thực hiện bầu cử theo hướng dẫn sau:

a. Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp tích chọn vào ô vuông tại cột “Bầu dồn đều phiếu” cho các ứng cử viên được chọn hoặc

b. Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp ghi số lượng phiếu bầu vào phần “Số phiếu bầu” cho từng ứng viên nhưng tổng số phiếu bầu cho các ứng viên không vượt quá số lượng phiếu bầu tối đa của Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp. Số phiếu bầu phải ghi bằng chữ số.

3. Nếu Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp không bầu cho bất kỳ ứng cử viên nào Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp ghi số 0 vào cột “Số phiếu bầu” của tất cả các ứng cử viên.

4. Trường hợp Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp vừa đánh dấu vào ô “Bầu dồn đều phiếu” vừa ghi số lượng ở ô “Số phiếu bầu” thì kết quả lấy theo số lượng ở ô “Số phiếu bầu” (Trong trường hợp phiếu bầu hợp lệ).

5. Trong trường hợp có sự lựa chọn nhầm lẫn, Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp liên hệ với Ban kiểm phiếu để được cấp lại phiếu bầu mới và phải nộp phiếu cũ.

#### **Điều 6. Phiếu bầu cử hợp lệ và không hợp lệ**

##### **1. Phiếu bầu cử hợp lệ**



Là phiếu bầu theo mẫu in sẵn do Ban tổ chức phát ra, không tẩy xóa, cạo sửa, không viết thêm nội dung nào khác ngoài quy định cho phiếu bầu; phải có chữ ký, ghi rõ họ tên của đại biểu tham dự và gửi về cho Ban kiểm phiếu trước thời điểm mở niêm phong thùng phiếu.

## **2. Phiếu bầu cử không hợp lệ**

- + Nội dung không đúng theo các quy định của Phiếu bầu cử hợp lệ
- + Số ứng viên mà Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp bầu lớn hơn số lượng thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua để bầu.
- + Phiếu có tổng số phiếu bầu cho các ứng viên lớn hơn Tổng số lượng phiếu được bầu ghi trên Phiếu bầu cử

+ Phiếu bầu cử được Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp gửi đi sau khi đã hết thời gian biểu quyết bầu cử theo quy định

## **Điều 7. Nguyên tắc trúng cử**

- Người trúng cử thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát được xác định theo số phiếu bầu tính từ cao xuống thấp, bắt đầu từ ứng viên có số phiếu bầu cử cao nhất cho đến khi đủ số thành viên cần bầu.

- Trường hợp có từ 02 ứng cử viên trở lên đạt cùng số lượng phiếu bầu như nhau cho thành viên cuối cùng của Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát thì sẽ tiến hành bầu lại trong số các ứng cử viên có cùng số phiếu bầu ngang nhau.

- Nếu kết quả bầu cử lần một không đủ số lượng cần bầu thì sẽ được tiến hành bầu cử cho đến khi bầu đủ số lượng thành viên cần bầu.

## **Điều 8. Kiểm tra, bỏ phiếu và kiểm phiếu.**

1. Ban kiểm phiếu do Đoàn chủ tọa giới thiệu và được Đại hội đồng cổ đông thông qua có trách nhiệm tiến hành kiểm phiếu và công bố kết quả kiểm phiếu.

2. Việc bỏ phiếu bầu cử được thực hiện theo hướng dẫn của Chủ tọa.

3. Việc kiểm phiếu bầu cử do Ban kiểm phiếu thực hiện và phải được tiến hành tại cuộc họp ngay khi cuộc bỏ phiếu kết thúc.

## **Điều 9. Lập và công bố kết quả kiểm phiếu bầu cử**

1. Sau khi kiểm phiếu, Ban kiểm phiếu phải lập Biên bản kiểm phiếu bầu cử.

2. Biên bản kiểm phiếu bầu cử phải có những nội dung chủ yếu sau đây:

- a. Tên, địa chỉ trụ sở chính, mã số doanh nghiệp;
- b. Thời gian và địa điểm lập Biên bản kiểm phiếu;
- c. Thành phần Ban kiểm phiếu;
- d. Mục đích, nội dung bỏ phiếu bầu cử;
- e. Tổng số Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp tham dự họp và số phiếu bầu tương ứng, tổng số Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp tham gia bầu cử và số phiếu bầu tương ứng; tỷ lệ số phiếu bầu của Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp tham gia bỏ phiếu so với tổng số phiếu bầu của Cổ đông/ Người được ủy quyền dự họp tham gia dự họp (theo phương



thức bầu dồn phiếu), số và tỷ lệ phiếu bầu hợp lệ/ không hợp lệ, số phiếu bầu cho từng ứng viên thành viên Hội đồng quản trị/ Ban kiểm soát;

f. Kết quả bầu cử;

g. Chữ ký của thành viên Ban kiểm phiếu.

3. Toàn văn Biên bản kiểm phiếu bầu cử phải được Ban kiểm phiếu công bố trước Đại hội và được ghi nhận vào Nghị quyết của Đại hội.

**Điều 10. Những khiếu nại về việc bầu cử và kiểm phiếu**

Mọi khiếu nại về kết quả bầu cử chỉ được xem xét ngay tại Đại hội, cổ đông không được phản đối tính hợp lệ này bất kỳ lúc nào khác. Trường hợp có bất đồng về thủ tục bầu cử hoặc kết quả bầu cử, Ban kiểm phiếu sẽ kiểm tra lại và xin ý kiến Đại hội quyết định.

**Điều 11. Hiệu lực của Quy chế này**

Quy chế này có hiệu lực ngay sau khi được Đại hội đồng cổ đông của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng thông qua tại Đại hội ngày 26/6/2025.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH  
CÔNG TY  
CỔ PHẦN  
LAİ DẮT VÀ VẬN TẢI  
CẢNG HẢI PHÒNG  
HỒNG BÀNG  
Nguyễn Văn Dũng





**CÔNG TY CỔ PHẦN LAI DẤT  
VÀ VẬN TẢI CẢNG HẢI PHÒNG**

Số: 01.2025/NQ-ĐHĐCĐ

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hải Phòng, ngày 26 tháng 6 năm 2025

**Dự thảo**



## **NGHỊ QUYẾT**

### **ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

### **CÔNG TY CỔ PHẦN LAI DẤT VÀ VẬN TẢI CẢNG HẢI PHÒNG**

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/6/2020 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng;

Căn cứ Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 số 01.2025/BB-ĐHĐCĐ ngày 26/6/2025 của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Công ty).

## **QUYẾT NGHỊ:**

**Điều 1. Thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị và Ban điều hành về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024, tình hình thực hiện nhiệm vụ trọng tâm nhiệm kỳ 2020-2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025, chiến lược phát triển nhiệm kỳ 2025-2030 với một số chỉ tiêu chính như sau:**

1. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh chính năm 2024.

- Tổng doanh thu: 100,677 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 10,187 tỷ đồng.

2. Một số chỉ tiêu sản xuất kinh doanh năm 2025.

- Doanh thu: 102 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế: 10 tỷ đồng.
- Dự kiến cổ tức năm 2025: 03% vốn điều lệ.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 2. Thông qua Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán.**

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 3. Thông qua Tờ trình về phương án phân phối lợi nhuận sau thuế và chi trả cổ tức năm 2024, cụ thể như sau:**

- Cổ tức (6% Vốn điều lệ): 1.620.000.000 đồng.
- Quỹ Đầu tư phát triển: 3.936.867.743 đồng.
- Quỹ Khen thưởng: 1.597.000.000 đồng.
- Quỹ Phúc lợi: 559.000.000 đồng.
- Quỹ Thưởng người quản lý doanh nghiệp: 270.000.000 đồng.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ....% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.





**Điều 4. Thông qua Tờ trình về thù lao thực hiện năm 2024 và kế hoạch năm 2025 của Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát, cụ thể như sau:**

1. Thù lao thực hiện năm 2024 của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.
  - Chủ tịch Hội đồng quản trị: 8.000.000 đồng/tháng.
  - Thành viên Hội đồng quản trị, Trưởng Ban kiểm soát: 7.000.000 đồng/người/tháng.
  - Thành viên Ban kiểm soát: 6.000.000 đồng/người/tháng.
2. Kế hoạch thù lao năm 2025 của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.
  - Chủ tịch Hội đồng quản trị: 8.000.000 đồng/tháng.
  - Thành viên Hội đồng quản trị, Trưởng Ban kiểm soát: 7.000.000 đồng/người/tháng.
  - Thành viên Ban kiểm soát: 6.000.000 đồng/người/tháng.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 5. Thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.**

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 6. Thông qua Tờ trình về việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.**

Giao cho Hội đồng quản trị lựa chọn một trong các đơn vị kiểm toán được phê duyệt thực hiện kiểm toán cho các đơn vị có lợi ích công chúng năm 2025 của Bộ Tài chính.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 7. Thông qua Tờ trình về việc ký hợp đồng dịch vụ với bên có liên quan.**

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 8. Thông qua Tờ trình về việc thay đổi địa điểm đặt trụ sở chính Công ty, cụ thể như sau.**

1. Thay đổi địa điểm trụ sở chính của Công ty:
  - Địa điểm trụ sở chính cũ: Số 4 Lý Tự Trọng, Phường Minh Khai, Quận Hồng Bàng, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam.
  - Địa điểm trụ sở chính mới: Lô 15 đường Lê Hồng Phong, Phường Đằng Lâm, Quận Hải An, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam.
2. Dự kiến thời gian thực hiện: Quý 3 năm 2025.
3. Giao cho Hội đồng quản trị chỉ đạo Giám đốc Công ty chủ động thực hiện thủ tục thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần với nội dung thay đổi địa chỉ trụ sở chính của Công ty.
4. Thực hiện Nghị quyết số 60-NQ/TW ngày 12/4/2025 Hội nghị lần thứ 11 Ban chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII về phương án sáp nhập đơn vị hành chính cấp tỉnh, không tổ chức cấp huyện, sáp nhập cấp xã và xây dựng mô hình tổ chức chính quyền địa phương 2



cấp. Khi có sự thay đổi về địa danh hành chính theo yêu cầu của cơ quan quản lý Nhà nước có thẩm quyền, Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị chỉ đạo Giám đốc Công ty tiếp tục thực hiện các thủ tục thay đổi Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần theo đúng quy định.

5. Giao cho Hội đồng quản trị chỉ đạo Giám đốc Công ty thực hiện việc bổ sung, hoàn thiện nội dung khoản 3 Điều 2 Điều lệ của Công ty về địa chỉ trụ sở chính của Công ty, ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty và thực hiện thủ tục công bố thông tin theo đúng quy định.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 9. Thông qua Tờ trình về việc bổ sung ngành, nghề kinh doanh, cụ thể như sau:**

1. Bổ sung ngành, nghề kinh doanh của Công ty như sau:

Stt	Mã ngành	Tên ngành
1	6810	Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê (trừ hoạt động đầu tư xây dựng hạ tầng nghĩa trang, nghĩa địa để chuyển nhượng quyền sử dụng đất gắn với hạ tầng)

2. Giao cho Hội đồng quản trị Công ty chủ động chỉ đạo Giám đốc các nội dung sau:

- Thực hiện thủ tục bổ sung ngành nghề kinh doanh nêu trên theo hướng dẫn của cơ quan quản lý Nhà nước có thẩm quyền (bao gồm cả trường hợp cơ quan quản lý Nhà nước hướng dẫn, điều chỉnh cách ghi nội dung chi tiết của mã ngành 6810 được nêu tại Tờ trình này) bảo đảm phù hợp với mục tiêu, lĩnh vực dự kiến kinh doanh của Công ty;

- Bổ sung, hoàn thiện nội dung khoản 1 Điều 5 Điều lệ của Công ty về ngành, nghề kinh doanh sau khi đã được cơ quan quản lý Nhà nước có thẩm quyền chấp thuận thay đổi nội dung đăng ký doanh nghiệp về ngành, nghề kinh doanh và ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty theo đúng quy định.

- Thực hiện thủ tục công bố thông tin theo đúng quy định.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 10. Thông qua Tờ trình về việc sửa đổi, bổ sung Điều lệ Công ty, cụ thể như sau:**

- Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty như nội dung đề xuất tại Tờ trình này theo hình thức Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ công ty của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

- Giao cho Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng chỉ đạo Giám đốc Công ty:

+ Sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng theo nội dung đề xuất tại Tờ trình này và ý kiến đóng góp của các cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội (nếu có).



+ Hoàn thiện và ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Điều lệ của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng (Lần thứ hai).

- Thực hiện thủ tục công bố thông tin theo đúng quy định.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 11. Thông qua Tờ trình về việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty, cụ thể như sau:**

- Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty như nội dung đề xuất tại Tờ trình này theo hình thức Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng.

- Giao cho Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng:

+ Chỉ đạo sửa đổi Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng theo nội dung đề xuất tại Tờ trình này và ý kiến đóng góp của các cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội (nếu có).

+ Hoàn thiện nội dung, ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế nội bộ về quản trị công ty của Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng (lần thứ nhất).

- Thực hiện công bố thông tin theo đúng quy định.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 12. Thông qua Tờ trình về việc sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty, cụ thể như sau:**

- Thông qua việc sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty như nội dung đề xuất tại Tờ trình này theo hình thức Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty.

- Giao cho Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Lai đất và Vận tải Cảng Hải Phòng:

+ Chỉ đạo sửa đổi Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty theo nội dung đề xuất tại Tờ trình này và ý kiến đóng góp của các cổ đông, đại diện cổ đông tham dự Đại hội (nếu có).

+ Hoàn thiện nội dung, ký ban hành Phụ lục sửa đổi, bổ sung Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty (lần thứ nhất)

- Thực hiện thủ tục công bố thông tin theo đúng quy định.

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 13. Thông qua Báo cáo về việc triển khai Dự án đóng mới tàu lai Azimuth năm 2024 và kế hoạch triển khai năm 2025.**

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 14. Thông qua Báo cáo về việc triển khai thực hiện phương án vay vốn Tổ chức tín dụng và phương án tăng vốn điều lệ để đáp ứng nguồn vốn cho Dự án đóng mới tàu lai Azimuth.**



Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 15. Thông qua Tờ trình về việc bầu thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030.**

Tỷ lệ biểu quyết tán thành là ...% tổng số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**Điều 16. Về kết quả bầu thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030, ứng viên trúng cử chi tiết như sau:**

**1. Kết quả bầu thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2025-2030:**

Stt	Họ và tên	Chức danh	Số phiếu bầu	Kết quả
1	Ông Nguyễn Văn Dũng	Thành viên HĐQT		Trúng cử
2	Ông Hoàng Đình Quang	Thành viên HĐQT		Trúng cử
3	Bà Trần Thị Thanh Huyền	Thành viên HĐQT		Trúng cử
4	Ông Trần Đăng Phương	Thành viên HĐQT		Trúng cử
5	Bà Nguyễn Thị Ngọc Tú	Thành viên HĐQT		Trúng cử

**2. Kết quả bầu thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030:**

Stt	Họ và tên	Chức danh	Số phiếu bầu	Kết quả
1	Ông Đào Ngọc Thành	Thành viên BKS		Trúng cử
2	Bà Đặng Thị Vân Anh	Thành viên BKS		Trúng cử
3	Bà Vũ Thị Lan Anh	Thành viên BKS		Trúng cử

**Điều 17. Đại hội đồng cổ đông giao cho Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Giám đốc Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng tổ chức triển khai và giám sát thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.**

Nghị quyết này đã được Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 Công ty cổ phần Lai dất và Vận tải Cảng Hải Phòng thông qua toàn văn tại Đại hội với tỷ lệ phiếu biểu quyết tán thành là ...% số phiếu biểu quyết của cổ đông tham dự và biểu quyết tại cuộc họp.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CHỦ TOẠ ĐẠI HỘI**

**Nguyễn Văn Dũng  
Chủ tịch Hội đồng quản trị**